



**«ОПЫТНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ СРЕДНЕГО ЗВЕНА — МУЖЧИНЫ И ЖЕНЩИНЫ
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И АФГАНИСТАНА — ЗА РЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
И ПРОДВИЖЕНИЕ ЗЕЛЕННЫХ ИННОВАЦИЙ!»**

ОТЧЕТ

**О 10-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКОЙ ПРОГРАММЕ ЛИДЕРСТВА
ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

16-22 СЕНТЯБРЯ 2019 ГОДА

**И РЕГИОНАЛЬНОМ ТРЕНИНГЕ ОБСЕ ПО ВОДНОЙ ДИПЛОМАТИИ С ОСОБЫМ АКЦЕНТОМ НА
НАВЫКИ ВЕДЕНИЯ ПЕРЕГОВОРОВ И МЕДИАЦИЮ С УЧЕТОМ ГЕНДЕРНЫХ ФАКТОРОВ**

23-25 СЕНТЯБРЯ 2019 ГОДА



ИЗМЕНЕНИЕ. РОСТ. РАЗВИТИЕ
2001 - 2019

РЭЦЦА, Алматы, 2019 год



СОДЕРЖАНИЕ

1. Благодарность партнерам	4
2. Список сокращений	5
3. Введение	6
3.1. Региональные процессы и платформы сотрудничества	6
3.2. История вопроса	6
4. Лидерство и роль молодежи в инновациях и преобразованиях	7
5. ЦАПЛ как инструмент лидерства и повышения потенциала молодежи в Центрально-Азиатском регионе	8
5.1 Лидеры нового поколения	8
5.2. Сеть выпускников ЦАПЛ	8
5.3. Актуальность ЦАПЛ	8
6. Вклад ЦАПЛ в развитие центра знаний РЭЦЦА	10
7. Оргкомитет Сети выпускников ЦАПЛ	13
8. 10-я Юбилейная ЦАПЛ:	16
8.1. Цели и задачи	16
8.2. Партнеры и доноры: многосторонний и межсекторальный подход	18
8.3. Спикеры и лекторы	19
8.4. Участники	21
8.5. Вклад 10-й ЦАПЛ в укрепление регионального сотрудничества	21
8.6. Тематическое содержание	22
9. Региональный тренинг ОБСЕ по водной дипломатии с особым акцентом на навыки ведения переговоров и медиацию с учетом гендерных факторов	46
9.1. Актуальность	46
9.2. Цели и задачи	46
9.3. Партнеры	47
9.4. Спикеры и участники	47
9.5. Программа тренинга	47
10. Истории успеха выпускников ЦАПЛ: 2010-2019 годы	54
11. Результаты, влияние, продвижение, устойчивость 10-й Юбилейной ЦАПЛ	55
12. Список приложений	57



БЛАГОДАРНОСТЬ ПАРТНЕРАМ

РЭЦЦА выражает благодарность всем партнерам и донорам за всестороннюю поддержку и вклад в проведение 10-й Юбилейной Центрально-Азиатской программы лидерства по окружающей среде для устойчивого развития (ЦАПЛ) и Регионального тренинга ОБСЕ по водной дипломатии с особым акцентом на навыки ведения переговоров и медиацию с учетом гендерных факторов в 2019 году: Офис Программ ОБСЕ в Нур-Султане, Программу ООН по окружающей среде, Секретариат ОБСЕ в Вене, Агентство США по международному развитию (USAID), Всемирный банк, Министерство иностранных дел Финляндии, Стокгольмский международный институт воды (SIWI), Европейский Союз, Офис Программ ОБСЕ в Душанбе и Казахстанско-Немецкий университет, которые поддерживают региональное сотрудничество, молодежные программы и сети, наращивание потенциала молодых лидеров Центральной Азии и Афганистана, и, тем самым, вносят неоценимый вклад в устойчивое развитие, продвижение ценностей и духа регионального партнёрства.

РЭЦЦА также выражает благодарность модераторам и спикерам, представителям государственных органов стран Центральной Азии и Афганистана, международных, региональных и неправительственных организаций, программ, проектов и средств массовой информации за участие в ЦАПЛ и Тренинге и яркие, мотивирующие, инновационные выступления, презентации и доклады.

Отдельная благодарность выпускникам ЦАПЛ, членам Сети выпускников ЦАПЛ, первому составу Оргкомитета Сети выпускников, проработавшему в течение 2-х лет с 2017 по 2019 годы на благо развития Сети и регионального молодежного сотрудничества по вопросам окружающей среды и устойчивого развития, а также новому составу Оргкомитета Сети, избранному на период 2019-2021 годы.

Выражаем нашу признательность консультантам и экспертам РЭЦЦА, которые делились своим бесценным опытом с участниками 10-й Юбилейной ЦА Лидерской программы по приоритетным для региона вопросам охраны окружающей среды и устойчивого развития.



СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

ВБ	Всемирный банк
ЕС	Европейский Союз
ЕЭК ООН	Европейская экономическая комиссия ООН
ИД МФСА	Исполнительная дирекция Международного Фонда спасения Арала
ИУВР	Интегрированное управление водными ресурсами
КНУ	Казахстанско-Немецкий университет
МЭПР РК	Министерство экологии и природных ресурсов Республики Казахстан
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МСОП	Международный Союз охраны природы
НПО	Неправительственная организация
ОБСЕ	Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе
ОПТ	Охраняемые природные территории
ОУР	Образование в интересах устойчивого развития
ПБАМ	Программа действий по проблемам бассейна Аральского моря
ПРООН	Программа развития ООН
РКИК ООН	Рамочная конвенция по изменению климата ООН
РПООС УР	Региональная программа по охране окружающей среды для устойчивого развития Центр-ой Азии
РЭЦЦА	Региональный экологический центр Центральной Азии
СМИ	Средства массовой информации
ЦА	Центральная Азия
ЦАПЛ	Центрально-Азиатская Программа лидерства
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЮНЕСКО	Программа ООН по образованию, культуре и науке
CLI	Институт Коллективного Лидерства (Германия)
GIZ	Немецкое общество международного сотрудничества (GIZ)
KazWaste	Казахстанская Ассоциация организаций и индивидуальных предпринимателей - сторонников «зеленой экономики»
NEXUS	Подход взаимосвязи водной, энергетической и продовольственной безопасности
SIWI	Стокгольмский международный институт воды
SDC	Швейцарское Агентство по развитию и сотрудничеству
UN Environment	ООН Окружающая Среда
USAID	Агентство США по международному развитию
UzWaterAware	Проект ЕС по повышению осведомленности по вопросам водных ресурсов
WECOOP 2	Проект «Региональная координация и поддержка для повышения уровня регионального сотрудничества между ЕС и Центральной Азией в области охраны окружающей среды и водных ресурсов»
Zoinet	Экологическая сеть Zoi, Швейцария



ВВЕДЕНИЕ

3.1. Региональные процессы и платформы сотрудничества

В 2019 году РЭЦЦА отметил 18 лет деятельности, и организация продолжает продвигать и поддерживать инициативы в области охраны окружающей среды и устойчивого развития. РЭЦЦА фасилитирует региональные диалоговые платформы в Центральной Азии, вовлекая молодежь региона и предоставляя нейтральную площадку для повышения потенциала, обмена опытом, лучшими практиками, историями успеха.

РЭЦЦА
18 лет

Примерами успешных и эффективно действующих региональных инициатив и диалоговых площадок являются Центрально-Азиатский международный экологический форум (ЦАМЭФ), Центрально-Азиатская Конференция по изменению климата (ЦАКИК), а также ЦАПЛ.

Региональное сотрудничество может влиять не только на достижение поставленных перед странами целей, но и на эффективность реализации национальных программ и стратегий развития, в том числе, используя потенциал подрастающего поколения. Для полноценного развития любого региона необходимо использовать энергию, готовность к изменениям, креативность и нестандартное мышление молодежи. В условиях растущей глобализации, роста населения планеты и ограниченности природных ресурсов важно, чтобы молодые люди могли вносить вклад в решение сложных проблем мирового значения.

3.2. История вопроса

ЦАПЛ основана на достижениях и уроках Программы молодых лидеров РЭЦЦА, 2006-2008 гг. (при поддержке ЕС и Правительства Нидерландов), и Программы лидерства ЮНЕП в Университете Тонджи, Китай, и является одним из самых успешных примеров многопартийной, межсекторальной, межведомственной инициативы по наращиванию потенциала молодежи в регионе Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии (ВЕКЦА) и Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). В 2010 году в Астане на Конференции министров по окружающей среде и развитию АТР была организована первая ЦАПЛ в Назарбаев Университете в Астане. Трехдневная программа ЦАПЛ была предназначена для чиновников среднего звена, заинтересованных в вопросах устойчивого развития, и объединила три измерения - человек, окружающая среда и устойчивое развитие.

По прошествии 10 лет ЦАПЛ *стала признанной платформой развития молодёжного регионального сотрудничества*. География охвата участников ЦАПЛ расширилась с включением Афганистана, возросло количество участников, представленности секторов, партнёров и спикеров, а программа самого мероприятия стала более инновационной, насыщенной и масштабной. Мероприятие позволяет обмениваться опытом, наращивать потенциал и, наконец, внести вклад в развитие взаимодействия и дружбы между молодыми лидерами, в укрепление регионального сотрудничества и принятие устойчивых решений в области охраны окружающей среды и развития. В настоящее время, благодаря усилиям РЭЦЦА и международных, региональных и национальных партнёров, **ЦАПЛ является примером успешных и эффективно действующих региональных инициатив и диалоговых площадок, наряду с ЦАМЭФ и ЦАКИК.**



ЛИДЕРСТВО И РОЛЬ МОЛОДЕЖИ В ПРЕОБРАЗОВАНИЯХ

Генеральной Ассамблеей ООН в сентябре 2015 года принята Повестка дня в интересах устойчивого развития до 2030 года и цели устойчивого развития (ЦУР). Одной из важных целей является 4-я ЦУР: «Обеспечение всеохватывающего и справедливого качественного образования и содействие возможности непрерывного обучения для всех». К 2030 году молодым людям будет обеспечена возможность приобретения знаний и навыков, необходимых для устойчивого развития, в том числе, за счет продвижения экологичного и здорового образа жизни, прав человека, гендерного равенства, культуры мира, глобального гражданства и понимания культурного разнообразия. В данном контексте важное значение приобретает полноценное участие молодежи в процессе принятия решений и реализации Повестки-2030.



МОЛОДЕЖЬ И ЦУР

о данным ООН¹, в период с 2015 по 2030 г. ожидается рост молодого населения Земли. Учитывая растущую взаимосвязь, молодежь может стать движущей силой в общественно-политическом и социальном развитии. Молодежным организациям следует предпринимать усилия в деле интеграции Повестки дня до 2030 года в политику на местном, национальном и региональном уровнях.



МОЛОДЫЕ ЛИДЕРЫ ЦУР

В сентябре 2016 года ООН была создана группа из 17-ти молодых лидеров в области ЦУР, которые выбираются на основе их усилий по борьбе с бедностью, изменением климата и неравенством. Они работают при поддержке Посланника Генерального секретаря с тем, чтобы вовлечь как можно больше молодежи в деятельность по достижению целей в области устойчивого развития, а также предлагают свои идеи по продвижению Повестки дня среди молодежи.

1. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/youth/>



ЦАПЛ КАК ИНСТРУМЕНТ ЛИДЕРСТВА И ПОВЫШЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА В ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ

5.1. Лидеры нового поколения

В Центральной Азии с каждым днем становится заметнее роль молодых лидеров в преобразованиях в области экологии и защиты окружающей среды и в установлении регионального диалога. Новое поколение менеджеров и лидеров с глобальным мышлением и региональным видением, с широким пониманием ценности и значимости регионального сотрудничества, инновационного мышления, вооружённые навыками 21-го века и открытые к диалогу – является предпосылкой успешного развития регионального сотрудничества в области изменения климата, энергоэффективности и водных ресурсов в регионе.

В данном контексте, ЦАПЛ является единственной регулярной программой по повышению потенциала по окружающей среде для устойчивого развития в Центральной Азии, которая помогает молодым людям обеспечить комплексное понимание вопросов охраны окружающей среды и устойчивого развития. РЭЦЦА реализует эту уникальную программу Лидерства, начиная с 2010 года по сегодняшний день.

5.2. Сеть выпускников ЦАПЛ

В период с 2010 по 2019 годы выпущено около 280 участников Лидерской Программы, которые вносят свои значимые вклады в продвижение вопросов регионального сотрудничества и устойчивости в различных секторах по всему региону. Они не только сотрудничают,

делятся опытом, работают сообща на региональных встречах и форумах, но и обучаются вместе в зарубежных университетах, общаются, обмениваются полезной информацией, поддерживают дружеские отношения. Многие выпускники назначаются на ключевые позиции в разных секторах экономики, так, например, один из выпускников ЦАПЛ – *г-н Идрис Мальяр* в сентябре 2018 года был назначен Заместителем Генерального директора Агентства по охране окружающей среды в Афганистане. Выпускники ЦАПЛ работают в водных, экологических и энергетических ведомствах региона, в головном и страновых офисах РЭЦЦА, в СМИ, университетах и НПО, продвигая ценности и преимущества регионального сотрудничества.



ЦАПЛ ЯВЛЯЕТСЯ
ЕДИНСТВЕННОЙ РЕГУЛЯРНОЙ
ПРОГРАММОЙ ПО
ПОВЫШЕНИЮ ПОТЕНЦИАЛА
ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ДЛЯ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

5.3. Актуальность ЦАПЛ

ЦАПЛ отвечает на глобальные, региональные и национальные вызовы, давая больше возможностей молодежи региона принимать участие в охране окружающей среды и влиять на продвижение знаний и ценностей устойчивого образа жизни в обществе и на уровне лиц, принимающих решения.



СЕГОДНЯ В ОБЛАСТИ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ВОДНЫХ РЕСУРСОВ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В РЕГИОНЕ ВОЗНИКАЮТ ВСЕ НОВЫЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ, В ЧАСТНОСТИ:

- ☑ Необходимость развития регионального диалога для более быстрого реагирования в ответ на глобальные вызовы;
- ☑ Необходимость внедрения инновационных подходов и программ, обновления баз данных в области охраны окружающей среды, водных ресурсов, изменения климата и устойчивого развития;
- ☑ Важность наращивания потенциала для обучения нового поколения современным предметам, профессиональной подготовки и переподготовки кадров;
- ☑ Ограниченные финансовые ресурсы и донорские источники для финансирования отдельных крупных образовательных программ в ЦА регионе;
- ☑ Недостаток сертифицированных педагогов и тренеров для повышения квалификации специалистов по вопросам устойчивого развития;
- ☑ Разрозненность и неустойчивость результатов проектов: низкая институциональная память, тиражирование знаний и обновление информации, и др.

Учитывая это, роль ЦАПЛ возрастает из года в год, о чем свидетельствует всё большее количество заявок на участие и номинаций со стороны национальных партнеров в лице министерств и ведомств стран Центральной Азии.



ВКЛАД ЦАПЛ В РАЗВИТИЕ ЦЕНТРА ЗНАНИЙ РЭЦЦА

Как было отмечено выше, в период с 2010 по 2019 годы РЭЦЦА в сотрудничестве с партнерами и донорами, были успешно проведены десять ЦА программ Лидерства по окружающей среде для устойчивого развития.



Хронология ЦА Программы Лидерства

1-я Программа лидерства:
28 – 30 сентября 2010 г.

2-я Программа лидерства:
15 – 17 сентября 2011 г.

3-я Програемма лидерства:
17 – 28 сентября 2012 г.

4-я Программа лидерства:
16 – 24 сентября 2013 г.

5-я Программа лидерства:
16 – 24 сентября 2014 г.

6-я Программа лидерства:
14 – 22 сентября 2015 г.

7-я Программа лидерства:
19 – 30 сентября 2016 г.

8-я Программа лидерства:
11 – 22 сентября 2017 г.

9-я Программа лидерства:
17 – 26 сентября 2018 г.

10-я Юбилейная
Программа лидерства:
16 – 25 сентября 2019 г.

Ежегодно отмечается неуклонная количественная и качественная динамика роста и развития ЦАПЛ. Если 1-я ЦАПЛ прошла в Астане в 2010 году с участием 13-ти человек, то в 10-й ЦАПЛ приняли участие уже 37 человек. На сегодняшний день насчитывается более 280-ти выпускников ЦАПЛ (Рисунок 6.1).



СЕТЬ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ, 2010 – 2019



Примечательно, что участники из НПО и частного сектора преобладали в лидерских программах первых лет (2010-2016 годы), а в период с 2016 по 2019 годы отмечается стойкая тенденция роста интереса к участию в ЦАПЛ со стороны государственного и академического секторов. Из года в год РЭЦЦА получает всё больше номинаций из государственных органов стран Центральной Азии, что свидетельствует о признании и востребованности программы национальными партнёрами. Растёт интерес к участию в ЦАПЛ и со стороны международных программ, проектов и региональных организаций. Кроме того, это возможность улучшения законодательных практик и влияния на принятие более устойчивых решений в сфере охраны окружающей среды.



КОЛИЧЕСТВО ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ В РАЗРЕЗЕ СЕКТОРОВ, 2010 – 2019 ГОДЫ

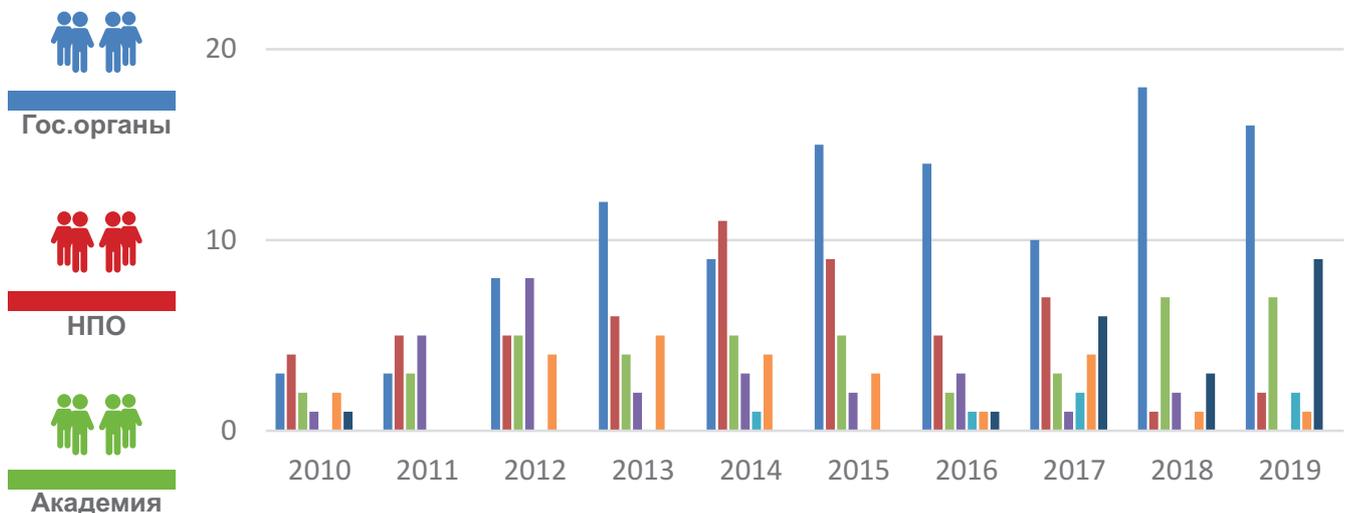
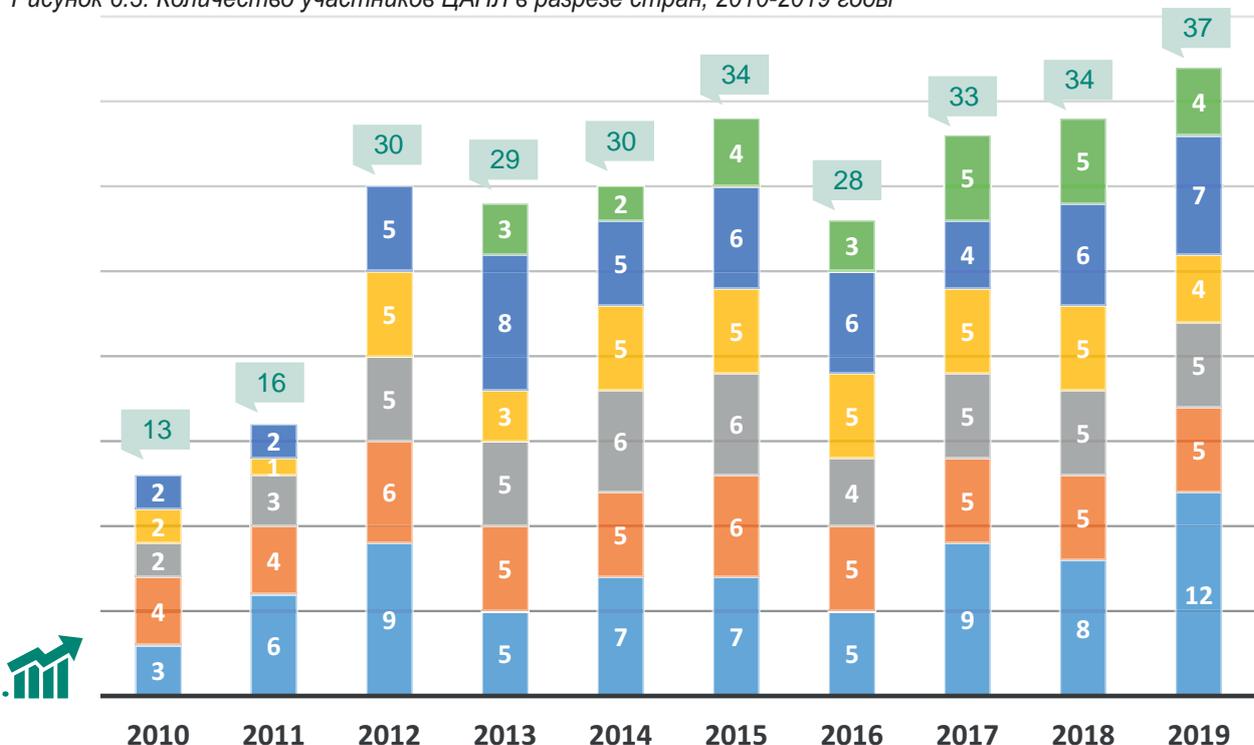


Рисунок 6.2. Количество выпускников ЦАПЛ в разрезе секторов, 2010-2019 годы

Количество участников от стран за период 2010-2019 годы варьирует от 26-ти (Афганистан) до 72-х (Казахстан) человек. В связи с тем, что участники из Афганистана присоединились к программе только в 2013 году, количество выпускников из этой страны меньше. Наибольшее количество выпускников из Казахстана связано с тем, что многие из участников ЦАПЛ были из Алматы, включая молодых сотрудников и стажеров РЭЦЦА, что не требовало дополнительной финансовой поддержки (Рисунок 6.3).

Рисунок 6.3. Количество участников ЦАПЛ в разрезе стран, 2010-2019 годы



Продвигая диалог и сотрудничество между всеми заинтересованными сторонами, участвующими в процессе охраны окружающей среды, РЭЦЦА продолжает развиваться как региональный Центр знаний по экологическим вопросам Центральной Азии и воспринимает знания и инновации в качестве главного ключа в поиске решений на глобальные вызовы и региональные потребности в области окружающей среды в Центральной Азии. И в этом контексте, ЦАПЛ является одним из важнейших инструментов развития Центра знаний РЭЦЦА, принимая во внимание роль и возможности молодежи в продвижении инноваций, лучших практик, способность молодежи к изменениям, лидерству, готовность брать ответственность за результаты и их устойчивость, а также роль молодых лидеров в усилении регионального сотрудничества и партнерства во всех секторах и на всех уровнях.



ОРГКОМИТЕТ СЕТИ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ



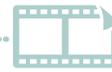
2017

ФОРМИРОВАНИЕ ПЕРВОГО СОСТАВА ОРГАНИЗАЦИОННОГО КОМИТЕТА СЕТИ ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ

В 2017 году был сформирован первый состав *Организационного комитета Сети выпускников ЦАПЛ* (далее - *Оргкомитет ЦАПЛ*) в составе 6-ти выпускников программы, который был закреплен Меморандумом о сотрудничестве с РЭЦЦА. Оргкомитет ЦАПЛ работал на ротационной основе в течение 2-х лет.



В составе первого Оргкомитета в течение 2-х лет активно работали г-жа Данара Саранова (Казахстан), г-жа Азиза Мурзашова (Кыргызстан), г-жа Мадина Рахматова (Таджикистан), г-жа Наталия Чемаева (Туркменистан), г-жа Нодира Джанибекова (Узбекистан) и г-н Идрис Мальяр (Афганистан). Оргкомитет Сети выпускников ЦАПЛ помогал РЭЦЦА в распространении информации, знаний, лучших практик как на национальном, так и региональном уровнях и содействовал в проведении различных мероприятий РЭЦЦА. Благодаря таким платформам как ЦАМЭФ и ЦАКИК, РЭЦЦА регулярно проводил молодёжные ивенты во время данных мероприятий, приглашая, в том числе, и выпускников ЦАПЛ – членов Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ.



В преддверии 10-й Юбилейной ЦАПЛ, в состав нового Оргкомитета были предложены новые члены, активно проявившие себя в работе на молодёжных площадках – г-жа Сауле Агатаева (Казахстан), г-жа Айпери Джайлообаева (Кыргызстан), г-жа Тахмина Ахмедова (Таджикистан), г-н Хемра Атабаев (Туркменистан), г-жа Шахзода Алиханова (Узбекистан) и г-н Хуссейн Алеми (Афганистан). Смена состава Оргкомитета состоялась на 10-й Юбилейной ЦАПЛ, где были презентованы истории успеха из уст как бывших, так и новых членов Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ.



Оргкомитет ЦАПЛ и члены Сети выпускников встречаются не только на площадке программы, но и успешно проводят различные молодёжные параллельные или пред-конференционные мероприятия в рамках крупных региональных форумов. В Ташкенте в июне 2018 года состоялась **параллельная сессия «Молодежь Центральной Азии»**, где было представлено общее видение молодежи и подчеркнута роль ЦАПЛ как региональной программы наращивания потенциала молодежи. В апреле 2019 года, в рамках Центрально-Азиатской Конференции по изменению климата в Ташкенте проведено **Молодежное Пред-конференционное мероприятие «Одна планета – одно будущее. Мотивируя молодежь к активным действиям по борьбе с изменением климата»**, при поддержке проектов «Вода, образо-

вание и сотрудничество» (Smart Waters) Агентства США по международному развитию и Программы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в бассейне Аральского моря (CAMP4ASB), Всемирный банк. Мероприятие внесло ценный вклад в региональное сотрудничество и решение задач по подготовке будущих руководителей, которые будут играть основную роль в обеспечении устойчивого будущего в Центральной Азии.



Таким образом, **Программа лидерства РЭЦЦА является эффективным инструментом построения партнерства и сотрудничества в Центральной Азии.** Стажируясь в лидерской программе, молодые специалисты региона являются пионерами сотрудничества и партнерства по экологическим вопросам в Центральной Азии. Передача знаний и навыков является очень важным элементом для повышения потенциала молодых специалистов по охране окружающей среды и устойчивому развитию, и при содействии партнеров формирует устойчивый статус РЭЦЦА, как лидера в сфере экологических знаний.

8

10-Я ЮБИЛЕЙНАЯ ЦАПЛ



8.1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Основной целью 10-й Юбилейной ЦАПЛ стало содействие объединению молодежи Центральной Азии через продвижение и поддержку нейтральной региональной платформы для молодежного диалога по обсуждению вопросов водного сотрудничества, водной дипломатии, гендерного равенства, изменения климата, энергоэффективности, подхода NEXUS между правительствами, научными кругами, гражданским обществом, а также усиления роли и голоса молодежи в региональном сотрудничестве.

Для участия в 10-й Юбилейной ЦАПЛ на конкурсной основе были отобраны 30 молодых профессионалов из стран Центральной Азии и Афганистана. В этом году программа собрала внушительный состав спикеров, тренеров и экспертов в области экологии и устойчивого развития, более 70-ти человек из числа крупных международных организаций, экспертного сообщества, НПО, национальных, региональных партнерских организаций, проектов, частных компаний, и СМИ. В общей сложности, в 2019 году в 10-й ЦАПЛ и Региональном Тренинге ОБСЕ участвовало более 110 человек.

Программа лидерства в 2019 году была сосредоточена на экологических инновациях и предназначена для продвинутых профессионалов среднего звена из стран Центральной Азии и Афганистана, представляющих государственный, неправительственный, академический и бизнес-секторы. С учетом гендерного баланса в составе участников, женщины составили более 50% участников ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ. Из 29-ти участников 10-й ЦАПЛ, 13 человек (44%) – составили мужчины, и 16 (56 %) – девушки. Больше девушек было в командах Казахстана (80%), Кыргызстана (80%), Туркменистана (75%), Таджикистана (60%), поровну – в команде Афганистана (50%), и меньше – в команде Узбекистана (30%). Участие девушек, как в национальных командах лидеров, так и в целом в ЦАПЛ, положительно влияет на атмосферу в коллективе и вносит значимый вклад в построение команды.



В ходе интерактивных презентаций и лекций участники смогли ознакомиться с новейшими инновационными решениями экологических проблем на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях

Приложение 1. Программа ЦАПЛ.



ЗАДАЧИ 10-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ЦАПЛ:



Продвижение лидерства как инструмента обмена знаниями и опытом, продвижения инноваций и изменений для устойчивого развития



Привлечение внимания к роли молодежи в инновациях в области окружающей среды и устойчивого развития в Центральной Азии



Представление важной роли водной дипломатии с акцентом на навыки ведения переговоров и медиации с учетом гендерных факторов



Презентация выпускниками ЦАПЛ историй успеха, достижений, инициатив, лучших практик и примеров в области устойчивого развития и лидерства



Демонстрация роли и возможностей молодежи в укреплении регионального сотрудничества в Центральной Азии



Подготовка будущих лиц, принимающих решения и исследователей, которые будут способствовать созданию более устойчивого будущего



Продвижение роли молодежи в сотрудничестве с зелёным бизнесом



ПРИНЦИПЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЦАПЛ:



Думать глобально, действовать локально, управлять регионально.



Транспарентность: создана онлайн система регистрации, сбора заявок и дистанционного отбора участников членами комиссии из 6-ти стран.



Экологичность: конференция без использования бумаги, разработано веб-приложение ЦАПЛ <http://calp.caresecso.org/mobile/> с доступом ко всем материалам мероприятия;



Онлайн-обучение: ряд приветствий и ключевых презентаций международных экспертов заслушаны посредством видео-презентаций.



Открытость: партнерам предоставлена возможность модерации тематических сессий.



Параллельные мероприятия: объединение мероприятий по повышению потенциала – 10-я ЦАПЛ, Тренинга Секретариата ОБСЕ в Вене, SIWI по водной дипломатии с акцентом на навыки ведения переговоров и медиации с учетом гендерных факторов, и медиа-тренинга по изменению климата и водным ресурсам в КНУ.

8.2. Партнеры и доноры: многосторонний и межсекторальный подход

В 2019 году, традиционно, международными партнерами ЦАПЛ были Программный Офис ОБСЕ в Нур-Султане, Программа ООН Окружающая среда, Агентство США по международному развитию (USAID), Всемирный Банк и Европейский Союз. В 2019 году новые партнеры присоединились к поддержке ЦАПЛ: Секретариат ОБСЕ в Вене, Австрия, Министерство иностранных дел Финляндии, Стокгольмский международный водный институт (SIWI) и Офис Программ ОБСЕ в Душанбе. Также участие в 10-й ЦАПЛ приняли Казахстанско-Немецкий университет (КНУ), Швейцарское агентство международного сотрудничества (SDC) и ЮНЕСКО, поддерживающие такие приоритетные для региона направления, как образование для устойчивого развития (ОУР), образование в области управления водными ресурсами и региональное водное сотрудничество.

Присоединение к данной инициативе новых партнеров свидетельствует о *растущем признании международным и донорским сообществом важности и актуальности ЦАПЛ* как инструмента регионального сотрудничества и повышения потенциала молодых лидеров. Из года в год все больше заинтересованных лиц и организаций присоединяется к поддержке данной инициативы в качестве партнеров, спонсоров, модераторов и спикеров ЦАПЛ. Радует тот факт, что растет число международных и региональных спикеров, участвующих в ЦАПЛ, и сегодня быть спикером ЦАПЛ является престижным и почетным.



Сессия 1: Церемония открытия

Фасилитатор – г-жа **Евгения Постнова**, НПО «Акмена», Кыргызстан

Модератор: г-н **Зафар Махмудов**, Исполнительный директор, Региональный экологический центр Центральной Азии (РЭЦЦА)

Спикеры:



Зафар Махмудов
Исполнительный директор
РЭЦЦА



Томас Гремингер
Генеральный секретарь
ОБСЕ



Зулфухар Жолдасов
Председатель Комитета
экологического
регулирования и контроля
Министерства экологии,
геологии и природных ресурсов Казахстана



Дьердь Сабо
Посол, Глава
Программный офис ОБСЕ в
Нур-Султане



Рабаб Шамайле
Специалист по
окружающей среде и
природным ресурсам
Отдел экономического
развития, USAID / Центральная
Азия



Манон Кассара
Консультант по
управлению водными
ресурсами, Специалист по
международным водам
Всемирный Банк



Андре Верли
Региональный советник
Швейцария



Олжас Атымтаев
Национальный
программный сотрудник
Программа ООН по
окружающей среде, Офис по
Центральной Азии



Барбара Януш-Павлетта
Проректор по
международному
сотрудничеству и связям с
общественностью
Казахско-Немецкий университет



Лина Бенете
Руководитель отдела
образования
UNESCO



При планировании и организации 10-й ЦАПЛ, РЭЦЦА было предоставлено больше возможностей партнёрам в модерации тематических сессий, посвященных инновациям, стартапам, водному сотрудничеству, водной дипломатии, гендерному равенству, изменению климата, энергоэффективности, Пост-Парижскому процессу, взаимосвязям между водой, продовольствием, энергией и экосистемами NEXUS, управлению отходами, и другим темам.



*В целях содействия в усваивании большого объема информации в рамках повестки ЦАПЛ, для участников были организованы **утренние занятия йогой и дыхательной гимнастикой**. В своих отзывах лидеры отмечали, что эти занятия очень полезны и помогают им справиться с большой информационной и мыслительной нагрузкой.*



Таким образом, в целях объединения финансовых и интеллектуальных ресурсов, усилий и экспертизы, различные юбилейные молодёжные мероприятия под эгидой ЦАПЛ были проведены в период с 16 по 28 сентября 2019 года:

- ☑ 10-я Юбилейная ЦАПЛ - с 16 по 22 сентября 2019 года для молодых лидеров Центральной Азии и Афганистана, представляющих государственный, неправительственный, академический секторы и СМИ;
- ☑ Региональный тренинг по водной дипломатии с особым акцентом на навыки ведения переговоров и медиацию с учетом гендерных факторов ОБСЕ-SIWI - с 23 до 25 сентября 2019 года;
- ☑ Тренинг по изменению климата и воде в Казахстанско-Немецком университете - с 26 по 28 сентября 2019 года.

8.3. Спикеры и лекторы

10-я Юбилейная ЦАПЛ в 2019 году была уникальной по количеству и высокому уровню представленности спикеров: более 70-ти партнёров, представляющих международные, региональные организации, государственные органы стран Центральной Азии и Афганистана, общественные организации, учёные, экологические активисты, блогеры.

16 сентября в церемонии открытия 10-й ЦАПЛ, модератором которой выступил **г-н Зафар Махмудов**, Исполнительный Директор РЭЦЦА, приняли участие международные

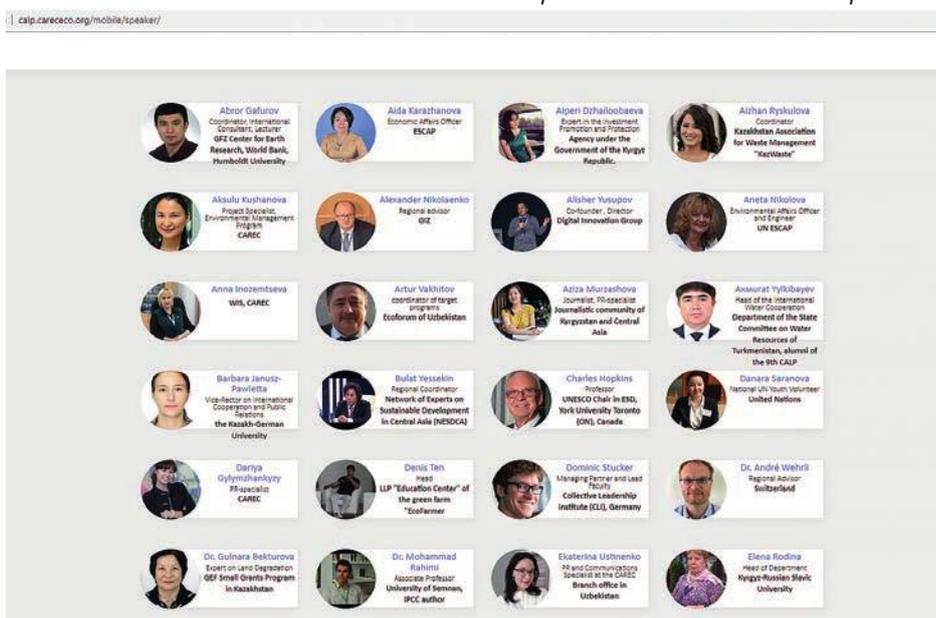
партнеры высокого уровня: с приветственным словом в видео-послании выступил **г-н Томас Гремингер**, Генеральный секретарь ОБСЕ, Посол; **г-н Дьердь Сабо**, Посол, Глава Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султане; **г-жа Рабаб Шамайле**, Специалист по окружающей среде и природным ресурсам, Отдел экономического развития, USAID, Центральная Азия; **г-жа Манон Кассара**, Консультант по управлению водными ресурсами, специалист по международным водам, Всемирный банк; **д-р Андре Верли**, Региональный советник Швейцарии по водным ресурсам в Центральной Азии; **г-н Олжас Атымтаев**, Национальный программный сотрудник, Программа ООН по окружающей среде, Офис по Центральной Азии; **д-р Барбара Януш-Павлетта**, Проректор Казахстано-Немецкого университета и **г-жа Лина Бенете**, Руководитель отдела образования в Кластерном Бюро ЮНЕСКО в Алматы.

Не менее значимым для успеха 10-й Юбилейной ЦАПЛ было участие выдающихся политиков, лиц, принимающих решения, членов Совета Управляющих и Общественного Консультативного Совета РЭЦЦА, представителей общественных организаций и экологических лидеров Центрально-Азиатского региона и Афганистана. Так, с презентациями в день открытия ЦАПЛ выступили ключевые спикеры ЦАПЛ **г-н Зулфухар Жолдасов**, Председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Казахстан; **г-н Хайрулло Ибодзода**, Посол Республики Таджикистан в Казахстане; **г-н Идрис Мальяр**, Заместитель Генерального Директора Национального Агентства по окружающей среде Исламской Республики Афганистан (NEPA); **г-н Сагит Ибатуллин**, профессор, Академия сельскохозяйственных наук Казахстана; **г-жа Куралай Кариебаева**, директор Института устойчивого развития, член Совета Управляющих РЭЦЦА; **г-н Булат Есекин**, Региональный координатор Сети экспертов по устойчивому развитию в Центральной Азии (NESDCA), член Общественного Консультативного Совета РЭЦЦА; **г-жа Кайша Атаханова**, Директор Программы “Партнерство для Инноваций”, Региональные программы АРГО.



В качестве спикеров выступили известные экологические лидеры Центральной Азии, представители НПО, эко-активисты и эко-блогеры ЦА региона – г-н Вадим Ни, г-жа Елена Ерзакович, г-н Тимур Идрисов, г-жа Вера Мустафина, г-н Артур Вахитов, г-жа Мария Генина, г-н Михаил Беляков, г-н Денис Тэн, г-жа Пакизат Сайлаубекова и многие другие

Приложение 2. Список спикеров 10-й ЦАПЛ.



Участие представителей международных, донорских организаций, академического сектора, НПО и экологических лидеров Центральной Азии и Афганистана в качестве партнеров и ключевых спикеров 10-й Юбилейной ЦАПЛ в очередной раз *продemonстрировало своевременность, успешность и востребованность Программы лидерства*, а также важность объединения усилий и ресурсов партнеров при выполнении проектов в Центрально-Азиатском регионе.



8.4. Участники

Для участия в 10-й ЦАПЛ все заявители прошли онлайн регистрацию на платформе <http://calp.caegescso.org/> в течение 3,5 месяцев в период с 1 марта по 10 июня 2019 года. Отбор участников осуществлялся онлайн на основе разработанных критериев отбора, в консультациях с партнерами из Секретариата ОБСЕ в Вене и Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султане и национальными партнерами. В итоге, представители государственных органов стран Центральной Азии и Афганистана составили более 50% участников, которые представляли различные государственные министерства и ведомства – иностранных дел, охраны окружающей среды, водных ресурсов, энергетики и финансов. Всего в 10-й ЦАПЛ приняли участие 37 специалистов из стран ЦА и Афганистана, представляющих государственный, неправительственный, академический, международный секторы и СМИ, включая сотрудников и стажёров РЭЦЦА

Приложение 3. Список участников ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ.

Вклад в укрепление регионального сотрудничества.

Успешное проведение Лидерской программы и тренинга по водной дипломатии в большой степени зависело от активности, заинтересованности и приверженности экологическим ценностям молодых лидеров ЦА региона – участников ЦАПЛ и тренинга ОБСЕ, а также их готовности продвигать инновации в области изменения климата, энергоэффективности, водных ресурсов в будущем для устойчивого развития Центральной Азии и Афганистана.

Важными элементами, способствующими региональному сотрудничеству в Центральной Азии, являются:

- ☑ продвижение интересов и потребностей региона в глобальных процессах - выработка общего регионального видения;
- ☑ предоставление платформы для обмена информацией, извлеченными уроками, инновационными технологиями;

- ☑ расширение межведомственного диалога между министерствами и ведомствами стран в вопросах охраны окружающей среды и устойчивого развития;
- ☑ налаживание сотрудничества, формирование много-партнерских инициатив и расширение их масштабов;
- ☑ гармонизация природоохранных норм на региональном уровне;
- ☑ расширение партнерских отношений между государственными структурами и частным, общественным и бизнес секторами в вопросах охраны окружающей среды и устойчивого развития.

Молодёжь Центральной Азии с самых первых дней работы в области окружающей среды и устойчивого развития должна впитывать дух регионального сотрудничества, быть ориентированной на взаимовыгодное партнерство и совместное решение трансграничных проблем в регионе. Именно этот аспект лег в основу при разработке программы и тематических сессий 10-й ЦАПЛ.

Участники из Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана и Афганистана получили доступ к мировым, региональным и национальным инновационным знаниям и практикам, смогли обменяться опытом и лучшими примерами в области охраны окружающей среды, управления водными ресурсами, водной дипломатии, изменения климата и энергоэффективности, гендера, подхода взаимосвязи между водой, продовольствием, энергией и экосистемами и зелёных инноваций.

8.5. Тематическое содержание

День 1: 16 сентября 2019 состоялась Сессия открытия. ЦАПЛ открыло приветствие **г-на Зафара Махмудова**, Исполнительного директора РЭЦЦА, который отметил:

«Программа Лидерства необходима для возвращения новых специалистов. Сегодня выпускники ЦАПЛ вносят свои значимые вклады в продвижение вопросов регионального сотрудничества и устойчивости в различных секторах по всему региону».



Далее приветствие участников 10-й Юбилейной ЦАПЛ прозвучало в видео-послании **г-на Томаса Гремингера**, Генерального Секретаря ОБСЕ, которое вдохновляющее охарактеризовало достижения ЦАПЛ и ее синергию с целями и задачами ОБСЕ, особенно в области сотрудничества по вопросам управления водными ресурсами.



Пленарная сессия партнёров и доноров при модерации Исполнительного директора РЭЦЦА **г-на Зафара Махмудова** была проведена в формате ток-шоу и основана на следующих ключевых вопросах лидерства:

- ☑ Ожидания партнеров и доноров от участников 10-й ЦАПЛ и членов Сети выпускников;
- ☑ Роль лидеров в продвижении инноваций в Центральной Азии;
- ☑ Какими навыками и компетенциями должны обладать лидеры XXI века;
- ☑ Пожелания партнеров и доноров участникам 10-й Юбилейной ЦАПЛ.



Г-н Зулфухар Жолдасов, Председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, Председатель Совета Управляющих РЭЦЦА, отметил:



«2019 год был объявлен Годом молодежи, и экологическое лидерство очень важно для будущего страны. В связи с разработкой нового Экологического кодекса Казахстана, экспертный потенциал молодых специалистов будет востребован. Казахстан с каждым годом наращивает потенциал «зеленого» финансирования и «зеленых» инвестиций, и РК необходимы кадры для претворения идей и принципов в жизнь.»



Г-н Дьердь Сабо, Посол, Глава Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султан, выразил свою приверженность идеям экологического лидерства и подчеркнул, что рад лично представлять ОБСЕ на Юбилейной программе и поздравил коллектив РЭЦЦА с достигнутыми результатами. Он особо отметил, что несмотря на то, что мы все живем в разных странах, природа не знает границ, и все экологические проблемы региона необходимо решать сообща.



«Подход к решению проблем должен быть комплексным. Нужно понимать, что сегодняшние участники Лидерской программы завтра могут стать людьми, которые будут принимать устойчивые экологические решения в своих странах.»



«Программа лидерства в Центральной Азии — это прекрасная возможность для молодых лидеров Центральной Азии собраться вместе и заняться обсуждением экологических проблем для решения будущих задач, стоящих перед регионом».



Г-жа Рабаб Шамайле, Сотрудник по общему развитию (энергетика) в отделе экономического развития, USAID/Центральная Азия, рассказала о программных целях USAID в сфере окружающей среды и водного сотрудничества в регионе, о сотрудничестве с РЭЦЦА и реализации инициативы - проекта USAID «Вода, образование и сотрудничество» в странах Центральной Азии и Афганистане.



Г-жа Манон Кассара, Консультант по управлению водными ресурсами Всемирного банка, отметила важность регионального сотрудничества в Центральной Азии по вопросам окружающей среды, изменения климата и энергоэффективности, роль молодых лидеров и привела в своей речи оригинальное определение лидеров, как тех, кто может «lifting others», т.е. поднять потенциал других людей и вести их за собой.

Г-н Андре Верли, Швейцарское Агентство по развитию и сотрудничеству (SDC), отметил долгосрочный вклад Швейцарии в развитие региона Центральной Азии и перспективы сотрудничества, касающиеся реализации инициативы «Blue Peace» в Центральной Азии.



Г-н Олжас Атымтаев, Национальный программный сотрудник Программы ООН по окружающей среде (Офис в Центральной Азии) призвал участников учиться друг у друга и использовать ценные информационные и познавательные ресурсы ООН.

Г-жа Барбара Януш-Павлетта, Проректор по международному сотрудничеству и связям с общественностью Казахстанско-Немецкого университета, рассказала о магистерской программе университета по управлению водными ресурсами (www.dku.kz) и выразила благодарность РЭЦЦА за многолетнее сотрудничество в деле подготовки экологических лидеров, особенно по направлению управления водными ресурсами.





Г-жа Лина Бенете, специалист по образованию Кластерного Бюро ЮНЕСКО в Центральной Азии, раскрыла целый спектр компетенций, которыми должны обладать современные лидеры, включая способность к усвоению нового и готовность к изменениям. Одна из целей ЦУР – это образование, и Кластерный офис ЮНЕСКО в Центральной Азии рассматривает образование как инструмент для достижения ЦУР.

По завершению дискуссии с партнерами и донорами состоялось выступление Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ, которую открыла презентация членов действующего Оргкомитета и состоялась торжественная церемония передачи полномочий новому составу Оргкомитета.

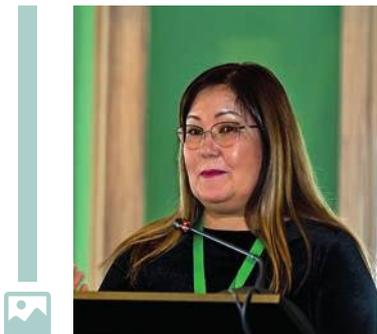


СЕССИЯ 2: Лидерство. Целью сессии, организованной в формате живых выступлений и видео-приветствий ярких мировых и региональных лидеров, стала демонстрация участникам 10-й ЦАПЛ вдохновляющих историй лидерства. Модератор сессии **г-н Генри Виес**, консультант РЭЦЦА, сделал презентацию «Лидерство как инструмент для сотрудничества, инноваций и изменений», в которой отметил, что экологическое лидерство появляется в ответ на вызовы, связанные с нарушением функционирования экосистем, загрязнение и другие экологические проблемы. Он призвал участников обратить внимание на проблему изменения климата.

«Лидерство во многом зависит от того, что вы чувствуете в своем сердце и от вашего образа жизни. Иногда очень важны небольшие вещи, и я считаю важным для лидеров трансформировать эти знания в дискуссии с аудиторией, с которой вы разговариваете».



Работу сессии продолжило мотивирующее видео-выступление **г-жи Ольги Алгаеровой**, Исполнительного Директора ЕЭК ООН, в котором она вдохновила лидеров повышать свою компетентность, быть смелыми и становиться частью глобального экологического движения.



Аналогичный призыв прозвучал и в выступлении **г-жи Кайши Атахановой**, директора программы «Партнерство для Инноваций» и региональных программ «АРГО». Будучи лауреатом Международной Экологической премии Голдмана (2005 г.), она поделилась с участниками своей историей лидерства, отметив, что вопросы регионального сотрудничества были и остаются актуальными, в особенности, инициативы по демократизации управления водными ресурсами.

Видео-выступление профессора Йоркского университета (Торонто, Канада) **г-на Чарльза Хопкинса**, руководителя кафедры ЮНЕСКО по образованию для устойчивого развития, осветило глобальные процессы ОУР и важность развития навыков лидерства и компетенций для устойчивого развития у молодого поколения.



Целью СЕССИИ 3 «Сегодняшние экологические лидеры Центральной Азии: достижения, уроки и вызовы»

стала демонстрация участникам 10-й ЦАПЛ вдохновляющих примеров лидерства. Модератор сессии **г-н Генри Виес** пригласил в президиум пять спикеров сессии - почетных гостей встречи. Истории успеха и мотивация к лидерству прозвучали из уст таких лидеров, как **г-н Идрис Мальяр**, выпускник ЦАПЛ, Заместитель Генерального директора по политике и международным делам Национального агентства по охране окружающей среды Афганистан (NEPA), который представил историю своего обучения и карьерного роста с подробным анализом факторов успеха. Речь Идриса вдохновила многих участников, которые отметили, что по-новому взглянули на свои возможности и укрепили веру в свои силы.



Г-н Хайрулло Ибодзода, Чрезвычайный и Полномочный Посол Таджикистана в Казахстане подчеркнул роль межсекторального сотрудничества в ЦА регионе, которое молодые лидеры могут осуществлять в различных сферах и по многим направлениям, наращивая потенциал взаимосвязей на всех уровнях управления природными ресурсами и решения проблем деградации окружающей среды.



Г-н Булат Есекин, эксперт по устойчивому развитию, Вице-председатель Общественного Консультативного Совета РЭЦЦА, обратил внимание участников на теоретические основы устойчивого развития, включая труды Римского Клуба (пределы роста), В.Г. Горшкова (Теория биотической регуляции) и необходимость постоянного наращивания потенциала молодых лидеров.

Г-жа Родина Елена Михайловна, профессор Кыргызско-Славянского университета, член Общественного Консультативного Совета РЭЦЦА отметила, что для лидера важно все время учиться. По прогнозам ученых, 2019-2025 гг. будут для Центральной Азии годами маловодья, поэтому без зеленого развития и устойчивого энергосбережения странам не выйти из водно-энергетического «тупика».



Г-жа Куралай Карибаева, директор Института устойчивого развития, член Совета Управляющих РЭЦЦА, выразила мнение, что для появления лидеров очень важны учителя и наставники, т.е. люди, способные дать знания и помочь молодым специалистам определиться в жизни. Она также поведала интересные факты из истории создания РЭЦЦА и о непростом пути решения экологических проблем региона.



Эмоциональные истории успеха, напутствия лидерам со стороны известных экологических лидеров, живые примеры из их жизни вдохновили участников ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ.

В программу 10-й Юбилейной ЦАПЛ вошли несколько инновационных, практически ориентированных сессий. Ключевым спикером **СЕССИИ 4 «Коллективное управление изменениями: компас для оживления путешествия»** был **г-н Доминик Стаккер**, CLI (Германия). Его сессия началась с обсуждения вопроса «Как мы, лидеры, можем развить наш собственный потенциал и создать возможности для сотрудничества, чтобы внести достойный вклад в реализацию ЦУР?».



«Экологические проблемы, такие как изменение климата, опустынивание или управление водными ресурсами, являются общими для Центральной Азии. Вы знаете, что для работы в пустыне не требуется виза из одной страны в другую. И поэтому я думаю, что реальная сила ЦАПЛ — это региональная направленность.»

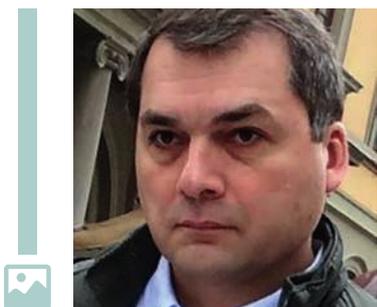




Презентация PR-специалиста. В рамках итоговой сессии первого дня ЦАПЛ *г-жа Дария Гылымжанкызы*, выпускница 2-й ЦАПЛ, PR-специалист проекта ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ, представила итоги опроса Сети выпускников ЦАПЛ в виде аналитической презентации, отражающей различные аспекты работы сети, достижения, ожидания и планы на будущее, а также бюллетень с вдохновляющими и мотивирующими историями

успеха выпускников ЦАПЛ. В презентации была визуально изображена ретроспективная информация о ЦАПЛ, содержащая статистические данные о выпускниках за 9 лет в динамике. Были отражены основные компоненты «Концепции 10-й Юбилейной ЦАПЛ», основные темы Программы 2019 года и бюллетень с ответами и яркими цитатами выпускников прошлых лет.

День второй ЦАПЛ: 17 сентября был открыт СЕССИЕЙ 5: Глобальные процессы и платформы для сотрудничества в области окружающей среды и устойчивого развития. *Г-н Олжас Атымтаев*, Национальный программный сотрудник Программы ООН по окружающей среде, (Офис по Центральной Азии), охарактеризовал принципы, цели и направления работы ЮНЕП, рассказал о Повестке-2030, ЦУР, и деятельности в Центральной Азии.



В видео-презентации *г-на Заала Ломтадзе*, Руководителя секции отдела окружающей среды ЕЭК ООН, были представлены различные аспекты процесса по устойчивому развитию в Европейском регионе на примере процесса “Окружающая среда для Европы (ОСЕ)”. Относительно роли молодежи в продвижении инноваций, эксперт привел серию ярких примеров молодежных экологических акций и кампаний («Чистый воздух в Батуми», и др.).

Необходимость коллективных усилий молодежи в решении экологических проблем была также подчеркнута *г-ном Домиником Стаккером*, CLI, Германия. Подробно осветив процесс и компоненты процесса реализации ЦУР, он рассказал о механизмах коллективного лидерства для их реализации. В ходе дискуссии г-н Стаккер рассказал, как можно содействовать позитивным изменениям, и привел примеры общественных акций и кампаний по водным вопросам, и др.





Далее последовала слайд-презентация **г-жи Анеты Николовой**, сотрудника ЭСКАТО ООН, которая в ходе презентации в виде концептуальных схем и диаграмм представила примеры системного мышления и интеграции ЦУР в национальное планирование в контексте Повестки дня до 2030 года.

Сессию завершило видео-выступление **г-жи Джамал Анна-клычевой**, Координатора по Центральной и Восточной Европе в Секретариате Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием, которая рассказала о глобальных вызовах, стоящих в области деградации земель в регионе и мире, и о роли Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием в том, чтобы сдерживать дальнейшее разрастание проблемы. Она показала, как «зелёное» развитие может предотвращать засуху и возникновение песчаных бурь в странах Центральной Азии.



СЕССИЯ 6 «Центральная Азия: инициативы, процессы, подходы» была организована и промодерирована консультантом РЭЦЦА г-ном Генри Виесом. Работа сессии протекала в формате панельной дискуссии, для чего в президиум были приглашены следующие спикеры:



Г-н Андре Верли, Швейцарское Агентство по развитию и сотрудничеству (SDC), который комплексно описал цели, задачи и основные компоненты Швейцарской инициативы «Blue Peace», в которой большое значение уделяется трансграничным водотокам. Одним из компонентов инициативы, как отметил спикер, является исследование и измерение, что особенно важно в отношении ледников Кыргызстана и Таджикистана,

являющихся водонапорными башнями региона. Также г-н Верли описал финансовый механизм инициативы «Blue Peace» и процесс ее реализации в Центральной Азии.

Г-н Александр Николаенко, Региональный советник GIZ, в историческом аспекте охарактеризовал Берлинский процесс поддержки управления водными ресурсами в Центральной Азии и призвал участников к изучению материалов онлайн ресурса www.waterca.org, в том числе, базы данных и онлайн инструментов Central Asia Water project (расчет объемов стока рек и др.).





Г-жа Фируза Ходжиева, представитель Офиса Программ ОБСЕ в Душанбе, рассказала об инициативах ОБСЕ по зелёной экономике в Таджикистане, включая работу по улучшению экологического законодательства в Республике, экологическое образование и реализацию Орхусской конвенции. Эксперт отметила, что ОБСЕ содействует внедрению принципов зелёной экономики в стране через повышение потенциала госслужащих, распространение информации и практические тренинги (в основном, по устойчивому сельскому хозяйству) через Орхусские центры.

Г-н Марат Нарбаев, Заместитель директора, Исполнительная дирекция Международного фонда спасения Арала (МФСА) в Казахстане, рассказал о пыле-солевых бурях в регионе Аральского моря, научных исследованиях и разработках по изучению проблемы, показал космо-снимки, демонстрирующие направление потоков бурь и фотографии Коккаральской плотины, которая помогла сберечь Северное Аральское море. Эксперт также рассказал о «Зеленом» поясе проектов для защиты населения, борьбы с деградацией и восстановления экосистемы, которые направлены на предотвращение переноса соли со дна Аральского моря.



Г-н Сагит Ибатуллин, эксперт по водным вопросам (Академия наук Казахстана), рассказал о проблемах формирования водного сектора региона и отметил, что серьезных конфликтов между странами верховья и низовья региона Центральной Азии пока нет – есть лишь споры по отдельным вопросам. Проблемы устаревшей инфраструктуры и дефицит кадров в сфере водного управления и водного хозяйства актуальны для стран ЦА, и особенно чувствуется нехватка квалифицированных инженеров-водников.

Г-н Джалил Бузруков, Руководитель Таджикского филиала НИЦ МКУР, рассказал об историю процесса подготовки Региональной программы по окружающей среде для устойчивого развития (РПООС для УР) и его важности как в свете накопленного опыта регионального сотрудничества, так и экспертизы, наращиваемой в рамках созданной сети экспертов в регионе. Г-н Бузруков обратил внимание на то, что в 2014 году на МКУР было принято решение об обновлении программы, и при методологической поддержке GIZ процесс получил новый старт.





Г-жа Мейргуль Алпысбаева, представитель Кластерного Бюро ЮНЕСКО в Центральной Азии представила презентацию «Образование для устойчивого развития как инструмент для достижения ЦУР в Центральной Азии», в которой отметила роль ОУР во внедрении ключевых компетенций в сектор образования. Сегодня важно не только давать знания, но и развивать практические знания, навыки и компетенции. Одна из ключевых компетенций ОУР сегодня – это компетенция коллективной работы, при которой все ЦУР интегрированы, и компонент образования присутствует в каждой из них.

СЕССИЯ 6 «Центральная Азия: инициативы, процессы, подходы»

была продолжена модератором **г-жой Екатериной Стрикеловой**, Менеджером программы РЭЦЦА «Поддержка водных инициатив» и организована в формате панельной дискуссии, для чего в президиум были приглашены шесть спикеров, представителей общественных и академических партнёров, эко-активистов, эко-блогеров, продвигающих зелёные подходы в образовании, информировании населения, работе с молодежью, СМИ, жизни городов и сельском хозяйстве.



Г-н Вадим Ни, Председатель Экофорума НПО Казахстана, осветил в своем докладе экологические инициативы гражданского общества в Центральной Азии и тренды его развития. Он призвал молодых лидеров стремиться получить опыт работы в общественном экологическом секторе и продемонстрировал эко-мультфильмы, созданные молодыми сотрудниками редакции электронного бюллетеня «Ливень. Центральная Азия».

Г-жа Елена Ерзакович, директор фонда «Velo-friends» (Казахстан), рассказала об устойчивых видах транспорта, инновациях и вызовах городской мобильности и раскрыла трудности на пути внедрения данной инициативы на примере г. Алматы и привела примеры успешных международных проектов.





Презентации продолжило выступление **г-жи Екатерины Стрикелевой**, РЭЦЦА, которая рассказала о деятельности РЭЦЦА в Центральной Азии, его цели, задачах, региональных процессах и платформах, таких как ЦАМЭФ, ЦАКИК, ЦАПЛ и осветила молодежные проекты, программы и инициативы.

Г-жа Галия Нурмуханбетова, доцент Международного IT-университета из Казахстана раскрыла смысл таких понятий, как «устойчивый стиль жизни», «совместное потребление», «индекс счастливой жизни» и др. Эксперт обратила внимание участников на необходимость применения системы индикаторов как «экологический след» (показатель экологического потребления и воздействия на окружающую среду). Спикер рассказала о том, что такое Living Planet index, Human Development Index, Индекс счастья, Happy Planet Index (не включает ВВП) и др. индикаторах.



Г-жа Мария Генина, эксперт по устойчивому развитию, рассказала о различных типах экологических поселений, привела пример эко-поселения «Алмарай» в Алматинской области и пригласила участников 10-й Юбилейной ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ посетить эко-поселение в рамках полевого визита, при поддержке Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султане, и ознакомиться с различными ресурсосберегающими технологиями.

Панельную дискуссию завершило выступление экоактивиста и блогера **г-на Михаила Белякова**, который является победителем ЦА Молодежной Экологической премии им. Дмитрия Терешкевича. В его докладе «Как и зачем организовывать эко-мероприятия - ярмарки, дармарки, субботники, встречи» был приведен живой опыт экологичного образа жизни и организации «зеленых» мероприятий. Также было рассказано об эко-субботниках, когда собранные отходы сортируются и вывозятся специальными компаниями по приему вторичного сырья.



СЕССИЮ 7 «Бизнес и окружающая среда – инновации, стартапы и зелёное развитие» открыла модератор **г-жа Татьяна Шакирова**, РЭЦЦА.

Г-н Алишер Юсупов, предприниматель в сфере информационных технологий, сооснователь Startup Mix из Узбекистана сделал доклад на тему «Роль цифрового развития в стартап экосистеме: искусственный интеллект, блокчейн, данные в «зеленых»

стартапах» и обсудил с участниками ЦАПЛ примеры применения искусственного интеллекта и блокчейнов в современном мире. Спикером были даны определения стартапов, перспективы их развития в Центральной Азии, особенно в таких сферах, как агробизнес, энергетика, зеленые технологии, водные вопросы. Была отмечена лидерская роль дисциплин STEAM – science, technologies, engineering, art, mathematics и их междисциплинарность.



Г-жа Сауда Юсупова, Директор организации «Инновации зеленого бизнеса» из Узбекистана, рассказала о ЦУР в разрезе инноваций и возможностей для бизнеса, показала примеры «зелёного» бизнеса, продемонстрировала целый спектр возможностей для развития женского лидерства, примеры экологических инициатив в сообществах, а также «зелёных» стартапов (капельное орошение и др.). Спикером было введено понятие «Стартап – экосистема», получающее все большее распространение, и показала несколько вдохновляющих стартапов в области экологии из разных стран (Израиль, Швейцария и пр.) и призвала лидеров к развитию следующих топ 10 навыков:

- ☑ **умение комплексно решать проблемы**
- ☑ **критическое мышление**
- ☑ **креативность**
- ☑ **управление людьми**
- ☑ **обеспечение координации**
- ☑ **эмоциональный интеллект**
- ☑ **формирование суждений**
- ☑ **дизайн-мышление**
- ☑ **ориентированность на улучшение сервиса**
- ☑ **лидерство**



В завершение дня по инициативе Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ была организована совместная эко-игра на построение команды в формате известного интеллектуального шоу «ЧТО, ГДЕ, КОГДА?», где **г-н Хемра Атабаев** из Туркменистана выступил в роли ведущего. Это уже новый уровень отношения между выпускниками и участниками (тоже будущими выпускниками) Программы Лидерства, ведь неформальные встречи всегда объединяют и создают здоровую атмосферу в команде.



Третий день работы ЦАПЛ 18 сентября 2019 года открыла **СЕССИЯ 8 «Продвижение «зелёных» инноваций, стартапов и принципов «зелёной экономики»** в Центральной Азии и возможности для регионального сотрудничества». В качестве введения мо-



дератор сессии **г-н Рати Джапаридзе**, сотрудник по экономическим и экологическим вопросам, Программный офис ОБСЕ в Нур-Султане, рассказал о миссии ОБСЕ, мандате организации, а также познакомил лидеров с деятельностью Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султане, с особым акцентом на экологическое измерение. По экологическому направлению г-ном Джапаридзе были освещены следующие основные темы, продвигаемые и поддерживаемые ОБСЕ в Казахстане: продвижение зеленого роста,

устойчивое развитие, Парижское соглашение, система управления ТБО; совершенствование экологического законодательства, разработка новой версии Экологического кодекса Казахстана; интегрированное управление водными ресурсами и продвижение международных экологических конвенций.

Выступления в рамках данной сессии продолжила г-жа **Елена Шевченко**, директор Аналитического центра инноваций, АО «Казахстанский центр индустрии и экспорта». Спикер раскрыла смысл понятия «инновация», рассказала о климатических и водных стартапах в Казахстане, как найти деньги на стартапы и инновации, о способах поддержки предпринимательства (грантах, инвестициях в высоко-рисковые проекты «Business Angel» и др.), продемонстрировала видеофильм «Astana science festival», и о конкурсе Climate LaunchPad как возможности научиться продвигать свой проект от идеи до воплощения.



“На молодежь нужно делать ставку, потому что это именно те люди, которые в дальнейшем будут жить, и именно их роль важна для нашего общества».

В презентации «Водные и климатические акселерационные программы в Узбекистане», представленной **г-жой Саидой Юсуповой** (ТОО «Инновации для зеленого бизнеса»), прозвучали конкретные рекомендации по развитию зеленых стартапов через участие в бизнес-акселераторе. В демонстрационном видео были показаны истории успеха конкретных лидеров, добившихся успеха со своими инновациями и принявших участие в международных конкурсах. Тему продвижения стартапов продолжил **г-н Алишер Юсупов**, предприниматель в сфере IT-технологий, Узбекистан, который раскрыл секреты успешных маркетинговых технологий.

Модератор **г-н Рустам Исаходжаев**, специалист Программы управления окружающей средой РЭЦЦА открыл **СЕССИЮ 9 «Взаимосвязь водной, энергетической, продовольственной безопасности и сохранения экосистем: подход NEXUS»**, в начале которой прозвучало видео-введение эксперта ЕС **д-ра Оливера Когелса** о подходе

«Нексус» (NEXUS) в управлении природными ресурсами, освещен глобальный контекст инициативы и предлагаемые решения». Спикер придал теме глобальный контекст, приведя факты из различных стран мира, глобальную статистику и локальные примеры на картах стран Центральной Азии, продемонстрировав предлагаемые решения.



Скайп-презентация **г-жи Ауды Каражановой**, специалиста по экономическим вопросам отдела устойчивых городов, департамента экологии и развития ЭСКАТО, она провела анализ возможностей применения подхода NEXUS в Центральной Азии и поделилась планами реализации и ожидаемыми результатами инициативы, сделав особый акцент на возможные инвестиционные проекты в Центрально-Азиатском регионе.



Последующие доклады **г-на Рустама Исходжаева** и **г-жи Аксулу Кушановой**, специалистов проекта Европейского Союза «Нексус», РЭЦЦА раскрыли историю понятия «Нексус» и пояснили, в чем состоит смысл этого подхода. **Г-жа Аксулу Кушанова** заострила особое внимание на практической реализации подхода Нексус и привела примеры из Центральной Азии: разработка методических указаний по правилам использования водохранилищ в Таджикистане и проект восстановления сардобов (хранилищ пресной воды в Туркменистане и др. странах региона).

Для закрепления полученной информации участникам была предложена *деловая игра «Нексус»*. Участники были поделены на 3 группы, в каждой из которых были распределены роли. Основной тематикой игры стали вопросы управления водой, энергией и пищевыми ресурсами. Путем последовательного принятия решений в игровой ситуации, команды набирали определенное количество баллов, и по сумме баллов оценивался результат игры, наряду с анализом природных и социальных последствий.

Для закрепления полученной информации участникам была предложена *деловая игра «Нексус»*. Участники были поделены на 3 группы, в каждой из которых были распределены роли. Основной тематикой игры стали вопросы управления водой, энергией и пищевыми ресурсами. Путем последовательного принятия решений в игровой ситуации, команды набирали определенное количество баллов, и по сумме баллов оценивался результат игры, наряду с анализом природных и социальных последствий.

В ходе **СЕССИИ 10 «Аналитика для лидеров: возможности, инструменты и ключевые аспекты»** **г-н Алишер Юсупов** рассказал о дизайн-мышлении как инструменте тестирования стартап идей и анализа данных. Эксперт привел примеры знаменитых компаний (Apple и др.), которые инвестируют в дизайн-мышление. В Казахстане есть



две лаборатории дизайн-мышления, и одним из результатов их работы стало изменение обстановки в г. Алматы, которая стала более зеленой и эко-дружественной.

Сессия 10 была продолжена **г-ном Домиником Стаккером**, который сосредоточил внимание участников на концепции коллективного лидерства, на первый взгляд противоречивой, но по своей сути инновационной, современной и востребованной сегодня. «Лидер — это тот, кто никогда не останавливается на достигнутом и постоянно совершенствуется», - отметил спикер. После дискуссии с аудиторией и отработки ключевых понятий, эксперт предложил работу в трех группах с тем, чтобы провести анализ коллективного лидерства в развивающейся экосистеме сотрудничества для охраны окружающей среды в Центральной Азии.

День 4-й: 19 сентября 2019 года открыло приветствие модератора СЕССИЯ 11 «ИУВР: аспекты, подходы, инновации, практика», г-на Булата Есекина, эксперта по устойчивому развитию, Вице-председателя Общественного Консультативного Совета РЭЦЦА. В качестве первого спикера выступил **г-н Акмурат Илкабаев**, представитель Комитета водного хозяйства Туркменистана, который представил приоритеты страны в области устойчивого развития водного сектора. Особое внимание он уделил опыту, обретенному им в ходе участия в 9-ой ЦАПЛ в 2018 году и тому, как этот опыт помог ему достичь более значимых результатов в работе водного ведомства.



Далее последовало выступление **г-жи Екатерины Стрикелевой**, Менеджера проекта USAID «Вода, образование и сотрудничество», и программы «Поддержка водных инициатив», РЭЦЦА, которое позволило участникам понять, что такое интегрированное управление водными ресурсами (ИУВР), узнать о его подходах и принципах. Спикер раскрыла особенности институциональных аспектов ИУВР, приведя примеры законодательства стран Центральной Азии. Особое внимание г-жа Стрикелева уделила гендерным аспектам управления водными ресурсами и участию женщин в принятии решений, касающихся водных ресурсов.

Заместитель менеджера проекта USAID «Вода, образование и сотрудничество», сотрудник РЭЦЦА **г-жа Анна Иноземцева** поделилась методологией создания и поддержки функционирования малых бассейновых советов (МБС), подробно остановившись на институциональных аспектах. Роль МБС в сотрудничестве на трансграничных реках очень велика, и потому в 2008-2009 годах РЭЦЦА инициировал диалог со странами с целью выяснения, на каких малых реках региона могут быть созданы малые бассейновые советы. Спикер раскрыла механизмы вовлечения общественности в деятельность бассейновых советов, их состав и функционирование на примере опыта поддержки РЭЦЦА действующих МБС в ЦА регионе.



Выступление *г-жи Резиды Эрдман* и *г-жи Екатерины Устиненко* предоставило участникам встречи возможность перенять уникальный опыт команды проекта «UzWaterAware» Европейского Союза и РЭЦЦА по повышению осведомленности в водной сфере, с особым акцентом на сельскую местность Узбекистана, который содействует усилению партнёрства между госструктурами, НПО и СМИ. Использование современных графических приемов помогает охватывать широкую аудиторию и повышать экологическую осведомленность населения.

В завершение сессии *г-жа Шынар Сарикенова*, сотрудник Программы поддержки водных инициатив РЭЦЦА сделала презентацию на тему «Экологические аспекты: качество воды в трансграничном контексте», показав примеры совместного мониторинга на реках Чу и Талас. С 2016 по 2018 годы в рамках проекта при поддержке ЕЭК ООН и Финского правительства удалось построить многостороннее взаимодействие, включая гидрометеорологические службы стран ЦА, и подготовить ряд аналитических документов.

День продолжила **СЕССИЯ 12 «Водная дипломатия: региональное сотрудничество в управлении водными ресурсами»**. Модератор *г-жа Анна Иноземцева* сделала комплексное введение в тему сессии и представила экспертов. В качестве первого спикера был приглашен *г-н Александр Николаенко*, Региональный советник Германского агентства международного сотрудничества (GIZ, Алматы), который рассказал о Программе управления трансграничными водными ресурсами в Центральной Азии, в историческом аспекте раскрыв различные этапы переговорного процесса об устойчивом управлении водными ресурсами, о целях создания различных межгосударственных комиссий и особенностях их работы.



Г-жа Екатерина Стрикелева рассказала о водной дипломатии на основании лучших практик и 11-летнего опыта РЭЦЦА. В настоящее время РЭЦЦА пытается внедрить подход бассейнового управления в Афганистане, и проведение совместных встреч местных бассейновых советов – это ключевой элемент водной дипломатии на локальном уровне. РЭЦЦА содействует координации и объединению усилий и представлению ЦА стран как единого региона, и участие делегаций от стран ЦА на Неделе воды и Всемирном водном форуме позволяет им возможность включиться в международный процесс и получить возможности финансирования для решения проблем.



Г-жа Ляззат Сырлыбаева, региональный координатор Молодежной Центрально-азиатской сети по воде (CAY4W), рассказала о роли молодежи в укреплении регионального сотрудничества в Центральной Азии и Афганистане. После подписания Берлинского процесса

в 2018 году была создана специальная магистерская программа в Казахстанско-немецком университете, и выпускники этой программы решили создать организацию «Central Asian Youth for Water».

Сессия завершилась выступлением **г-на Доминика Стаккера**, который рассказал о результатах тематического исследования о сотрудничестве в трансграничном бассейне Ходжабакирган Сай (Кыргызстан и Таджикистан)» совместно с Международным институтом управления водными ресурсами (IWMI). Данный бассейн находится недалеко от бассейна Исфара Сай, и при исследовании учитывалось прогнозирование с учетом изменения климата и NEXUS подход.

СЕССИЯ 13 «Изменение климата на глобальном уровне», модератором которой

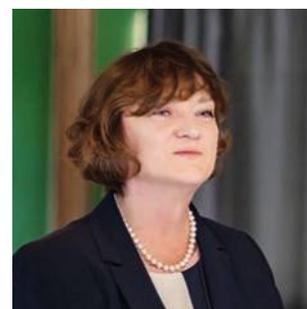


выступила **г-жа Ирина Бекмирзаева**, Менеджер программы «Изменение климата и устойчивая энергетика» РЭЦЦА, осветила ключевые факторы изменения климата, его последствия и необходимые меры для принятия решений на глобальном уровне.

В качестве ключевого спикера 10-й Юбилейной ЦАПЛ выступила **г-жа Ольга Пилифосова**, менеджер Программы адаптации (Секретариат РКИК ООН), которая рассказала о Рамочной Конвенции ООН по изменению климата и Парижском соглашении об изменении климата. В 2015 году было подписано Парижское соглашение. Ни одна проблема в истории человечества не собирала вместе столько лидеров государств, сколько проблема изменения климата, озвученная в Париже. Парижское соглашение — это соглашение в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата,



«Когда я начинала и была ещё молодым лидером двадцать с чем-то лет назад, нам очень не хватало таких курсов, потому что всё приходилось проходить самим и это нередко занимало много времени» (г-жа Ольга Пилифосова, менеджер Программы адаптации, Секретариат РКИК ООН)



регулирующее меры по снижению углекислого газа в атмосфере с 2020 года. Страны-участники определяют свои вклады в достижение декларированной общей цели в индивидуальном порядке, пересматривают их раз в пять лет. В соответствии с Парижским соглашением, приняты 2-х годовичные национальные отчеты.



После дискуссии последовало **видео-выступление д-ра Йубы Сокона**, заместителя Председателя МГЭИК о ключевых сообщениях пятого Оценочного доклада МГЭИК и специальных докладов о глобальном потеплении на 1,5 °С, а также об изменении климата и земельным ресурсам.

Далее вниманию участников был предложен *видеофильм «Изменение климата в Центральной Азии»*, демонстрирующий последствия влияния изменения климата на ключевые секторы в регионе. **Г-жа Ирина Бекмирзаева**, Менеджер программы РЭЦЦА «Изменение климата и устойчивая энергетика» рассказала о программе по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в бассейне Аральского моря (CAMP4ASB), выполняемой в Центральной Азии в 2017-2021 гг. при поддержке Всемирного банка, в частности, о региональном компоненте программы, реализуемом РЭЦЦА в сотрудничестве с МФСА.



Д-р Аброр Гафуров, представитель Германского Центра исследований Земли (GFZ) представил в своем выступлении оценку влияния изменения климата на гидрологические процессы и ледники в Центральной Азии. Доклад содержал множество карт, диаграмм и графиков, наглядно иллюстрирующих изменения, которые происходят с температурой, осадками и другими климатическими показателями за последние 20 и более лет.

Г-жа Жанна Бабагалиева, Специалист программы РЭЦЦА «Изменение климата и устойчивая энергетика» представила результаты и рекомендации метеорологического и гидрологического моделирования, выполненного в рамках реализации проекта CAMP4ASB.



Интересные данные от Экологической сети ZOI были приведены в ходе видео-презентации **г-на Виктора Новикова**, обратившего внимание на роль науки в принятии решений на примерах законодательных инициатив стран ЕС по вопросам изменения климата. Доклад эксперта включил в себя множество ценной картографической информации как в масштабе региона, так и на уровне отдельных стран.



Г-н Вадим Ни, Председатель Координационного Совета Эко Форума НПО Казахстана продемонстрировал инновации, практики, примеры и работу с молодёжью, а также поделился опытом создания и деятельности Региональной сети общественных организаций по вопросам изменения климата в рамках проекта CAMP4ASB Всемирного банка.

День 5 ЦАПЛ: 20 сентября 2019 был начат с СЕССИИ 15 «Климатически устойчивые, сельскохозяйственные технологии».

Введение в тему было сделано модератором **г-жой Салтанат Жакеновой**, специалистом программы «Изменение климата и устойчивая энергетика» РЭЦЦА, отметившей, что наиболее уязвимыми к изменению климата секторами являются секторы водоснабжения и сельского хозяйства.





Координатор проектов Экофорума ННО Узбекистана, региональный координатор сети организаций гражданского общества ГЭФ для региона Восточной Европы и Центральной Азии (ВЕЦА) **г-н Артур Вахитов**, поделился своим опытом в области эко-технологий. Был продемонстрирован видеofilm «Наилучшие практики и доступные технологии для Центральной Азии», где на примере горного села Хумсан в Узбекистане было показано, как можно использовать биогазовые установки, солнечные технологии, посадку засухоустойчивых культур (ореха, миндаля и др.) для защиты от селей. После показа фильма д-р Вахитов рассказал об инициативах НПО стран ЦА по распространению доступных зеленых технологий, в том числе, эффективном недорогом поливе из доступных материалов; система капельного полива была показана на примере технологии полива глиняными горшками; технология простых опреснителей питьевой воды, солнечной параболической печи; изготовление солнечных установок из старой параболической антенны и листа картона; приготовление на эко-печи «солнечного» плова и кукурузных хлопьев, а также разогрев еды; технология изготовления солнечного коллектора из обычной старой оконной рамы; теплица пирамидальной конструкции; получение компоста и вермикультуры.

В своей презентации эксперт по управлению земельными ресурсами (Программа малых грантов ГЭФ Казахстан), **д-р Гульнара Бектурова**, рассказала об опыте ГЭФ/ПМГ по внедрению климатически-устойчивых технологий в Казахстане. Кроме знакомства с проблемой деградации земель в Казахстане, эксперт показала практические способы сохранения и восстановления почвы с помощью специальных культур. Для восстановления земель необходимо сделать доступным отгонное животноводство для семей, содержащих небольшое количество скота и преобразовывать заброшенные пашни путем засева кормовыми культурами.



Г-н Денис Тен, создатель ТОО «EcoLifeStroyService», эксперт по производству гумуса и компостированию, поделился своим опытом создания экологического фермерского хозяйства в Алматинской области, основой которого послужило ис-



пользование вермикультуры, разведение животных, пчеловодство, использование гидропоники и аквапоники. В настоящее время хозяйство производит бактерии, полезные для сельского хозяйства. На ферме используются эко-технологии, особенно воздушные солнечные коллекторы, все компоненты эко-фермы связаны друг с другом, и это позволяет получать дополнительный доход и добиваться экономии средств. Ферма также успешно продвигает свои продукты (биоудобре-

ния, биогумус) на рынке Казахстана, проводит тренинги, полевые визиты и др. мероприятия на базе своего фермерского хозяйства, привлекая внимание общественности к возможностям ведения органического земледелия и продвигая зеленые инновации.

В завершение сессии, перед участниками в режиме видео-презентации) выступил старший советник Экологической организации «Маленькая Земля» **г-н Тимур Идрисов**, который представил критический обзор и сделал анализ ряда известных утверждений об устойчивом потреблении. По завершению выступлений спикеров, участники задали вопросы о технологии вермикультивирования, гидропоники, о том, как начать создание своего экологичного сельского хозяйства, и др.



СЕССИЯ 16 «Инновации в комплексном управлении твердыми бытовыми отходами: правовые и институциональные рамки и передовая практика в регионе Центральная Азия». Ведущий спикер сессии **г-жа Вера Мустафина**, Исполнительный директор ассоциации «KazWaste» представила инновации в комплексном управлении твердыми бытовыми отходами. Со ссылками на данные Global Waste Management Outlook, эксперт рассказала о конкретных способах снижения количества отходов и их



переработке с позиции современных эко-трендов (зеленой, низкоуглеродной и циркулярной экономики). В ходе открытой дискуссии с участниками были обсуждены проблемы с утилизацией отходов в различных странах Центральной Азии, тарифы на вывоз мусора, законодательство в этой сфере. Было выяснено, что отдельный сбор мусора проще всего наладить в средних городах, т.к. объем отходов достаточный, чтобы заинтересовать переработчиков сырья, но в то же время запустить и поддерживать систему проще, чем в крупном городе.

Координатор ассоциации «KazWaste» **г-жа Айжан Рыскулова** рассказала о глобальных тенденциях управления отходами и текущей ситуации по Казахстану. С 2015 года ассоциация «KazWaste» занимается вопросами утилизации отходов, объединяя более 50-ти бизнес-компаний, работает над улучшением экологического законодательства и мобилизует население участвовать в принятии решений, касающихся сбора, переработки и утилизации отходов.



Сессия была продолжена сотрудником Центра содействия устойчивому развитию (СУР), Казахстан, **г-жой Пакизат Сайлаубековой**, которая представила тему «Разделение и переработка твердых бытовых отходов в г. Алматы: примеры, практики, акции, роль лидеров и общественности». Основные усилия эко-активистов, работающих в данной области, сосредоточены на продвижении раздельного сбора отходов в повседневной жизни горожан, или через проведение эко-субботников. Центр СУР проводит обучение по разделению отходов в офисе и содействует разделению отходов на эко-ярмарках, в рамках которой г-жа Сайлаубекова организовала творческую работу в группах по разделению и переработке твердых бытовых отходов и провела дискуссию по результатам упражнения.



День 6: 21 сентября 2019 начался с коллективного интерактивного упражнения **«Построение Пирамиды устойчивости»**, которое уже стало традицией ЦАПЛ. Упражнение проводилось фасилитатором программы **2-жой Евгенией Постновой** (НПО «Акмена», Кыргызская Республика). Сессия была призвана определить приоритеты в области охраны окружающей среды и УР на будущее, и разработать дорожную карту для каждого выпускника 10-й Юбилейной ЦАПЛ.

Участники были поделены на 4 группы:

- ☑ **Ученые и природоохранные госструктуры (N-North);**
- ☑ **НПО и СМИ (S-South),**
- ☑ **Экономисты(E-East),**
- ☑ **Группа участников из Афганистана (W-West).**

Все группы получили задание ответить на следующие вопросы:



Участники в группах обсудили и сформулировали свои планы на цветных карточках и разместили на гранях Пирамиды, модель которой была собрана из специального конструктора, после чего был торжественно подписан коллективный договор о выполнении намеченных планов. В завершение 10-й Юбилейной ЦАПЛ, была организована торжественная церемония вручения сертификатов, состоялись интервью с лидерами, была проведена совместная фотосессия и подведены итоги программы с помощью специального опросника

Приложение 4. Результаты упражнения «Пирамида устойчивости».



По окончании Лидерской программы, участники приняли участие в торжественной церемонии вручения сертификатов об участии в 10-й Юбилейной ЦАПЛ.



Отдельного внимания заслуживает заключительная сессия 10-й ЦАПЛ, во время которой лидеры обменялись памятными национальными сувенирами и подарками, специально привезёнными друг для друга. Это стало незабываемым эмоциональным моментом церемонии закрытия 10-й Юбилейной Лидерской программы, оставившим глубокий след в сердцах организаторов и участников ЦАПЛ.



В заключительный день 10-й ЦАПЛ 22 сентября состоялся *полевой визит лидеров в экологическое поселение Алмарай*, на семейную ферму «Соломенный рай», в которой активно внедряются ресурсосберегающие технологии и находятся пилотные площадки по капельному орошению, пермакультуре, эко-строительству и др. Лидеры на практике

ознакомились с экологичным образом жизни, различными ресурсосберегающими технологиями, подходами ведения устойчивого сельского хозяйства, экологическими практиками членов местного сообщества, творческими мастер-классами по изготовлению изделий из натуральных природных материалов и другими обучающими программами.



Полевой визит лидеров в экологическое поселение Алмарай, на семейную ферму «Соломенный рай»





РЕГИОНАЛЬНЫЙ ТРЕНИНГ ОБСЕ ПО ВОДНОЙ ДИПЛОМАТИИ С ОСОБЫМ АКЦЕНТОМ НА НАВЫКИ ВЕДЕНИЯ ПЕРЕГОВОРОВ И МЕДИАЦИЮ С УЧЕТОМ ГЕНДЕРНЫХ ФАКТОРОВ

9.1. Актуальность

Страны Центральной Азии богаты водными ресурсами, хотя они распределены неравномерно, и существующие различные интересы в отношении их совместного использования регулярно приводят к некоторой напряженности на всех уровнях и подвергают риску источники существования. Изменение климата создает дополнительную нагрузку на окружающую среду, в частности, на водные и земельные ресурсы, и создает новые вызовы для принятия адекватных институциональных мер. Водные ресурсы в целом являются не только потенциальными источниками конфликтов, но и возможным источником сотрудничества. Совместное управление водой может помочь укрепить доверие и улучшить отношения между различными водопользователями, соседними сообществами и государствами.

9.2. Цели и задачи

Тренинговый курс ОБСЕ является составной частью проекта «Женщины, управление водными ресурсами и предотвращение конфликтов - этап II», который проведен вслед за «Региональным учебным семинаром по учету гендерной проблематики и разрешению конфликтов в управлении водными ресурсами» 2015 года в Алматы.



Основная цель учебного курса ОБСЕ заключалась в повышении потенциала лидеров и специалистов по водным ресурсам в Центральной Азии в вопросах управления водными ресурсами и водной дипломатии с учетом гендерных факторов.

9.3. Партнёры

В 2019 году Региональный тренинг ОБСЕ по водной дипломатии с особым акцентом на навыки ведения переговоров и медиацию с учетом гендерных факторов и 10-ю Юбилейную ЦАПЛ поддержали Секретариат ОБСЕ в Вене, Австрия, Министерство иностранных дел Финляндии и Стокгольмский международный водный институт (SIWI). Благодаря поддержке партнёров, РЭЦЦА получил возможность провести Юбилейные мероприятия по Лидерству на более высоком уровне, в течение 10-ти дней с 16 по 25 сентября 2019 г., с охватом более широкого круга участников, более широкого спектра тем, и пригласить спикеров высокого уровня.

9.4. Роль гендерного аспекта

Включение учета гендерной проблематики в управление водными ресурсами имеет важное значение, поскольку женщины часто несоразмерно страдают от неустойчивого управления водными ресурсами. Гендерно-чувствительные политические меры в водном секторе способствуют справедливому распределению воды и максимизируют социальные, экономические и экологические выгоды устойчивого развития. В этом отношении учет гендерных факторов в управлении водными ресурсами может привести к более эффективной и гибкой политике, которая уменьшает социальные дисбалансы на благо общества в целом и, следовательно, способствует предотвращению конфликтов

Приложение 5. Список участников тренинга.

9.5. Спикеры

Спикерами Тренинга были международные эксперты и тренеры из Международного центра водного сотрудничества (под эгидой ЮНЕСКО), SIWI, эксперты ОБСЕ и сотрудники программы поддержки водных инициатив (ПВИ) РЭЦЦА, ранее прошедшие тренинги по водной дипломатии ОБСЕ и SIWI. Немаловажными были и разнообразные методы работы лекторов, спикеров, партнёров – пленарные лекции, презентации, работа в малых межстрановых группах, практические занятия, ролевая игра и имитация международных переговоров по водной тематике, и др.



9.6. Программа тренинга

Повестка тренинга (Приложение 6. Программа тренинга) была чрезвычайно насыщена, разнообразна по тематическим фокусам и включала следующие ключевые сессии:

- ☑ Введение в концепцию и подходы универсальной водной дипломатии,
- ☑ Методы и инструменты универсальной водной дипломатии – примеры из других бассейнов и регионов,
- ☑ Гендерная интеграция и инклюзивные процессы,
- ☑ Преимущества сотрудничества и стоимость отсутствия сотрудничества (costs of non-actions),
- ☑ Навыки ведения переговоров и введение в ролевую игру,
- ☑ Ролевая игра, распределение ролей и подготовка,
- ☑ Ролевая игра: проведение переговоров по трансграничным водам,
- ☑ Групповые презентации по соглашениям, достигнутым в ходе ролевой игры,
- ☑ Ролевая игра: переговоры по трансграничным водам – подведение итогов,
- ☑ Заключительные обсуждения и оценка семинара.



В первый день тренинга 23 сентября, состоялась сессия открытия, во время которой были сделаны приветствия организаторов и партнёров со стороны Секретариата ОБСЕ в Вене – г-жа **Соголь Зафарзаде**, советник по экологическим вопросам, ОБСЕ, которая отметила:



«Впечатляет, как глубоко и насколько серьезно эти молодые лидеры занимаются вопросами водной дипломатии и трансграничного управления водными ресурсами»

Г-жа Джулия Сеччи, Советник по гендерным вопросам, ОБСЕ, подчеркнула важность ЦАПЛ и Тренинга:



«Мы очень надеемся, что этот тип обучения может также послужить отправной точкой для дальнейшего развития их потенциала в области учета гендерной проблематики»

Также в церемонии открытия приняли участие **г-жа Элизабет Яаари**, старший менеджер программы, SIWI и **г-н Керри Шнейдер**, менеджер программы, SIWI. От имени РЭЦЦА выступила **г-жа Екатерина Стрикелева**, менеджер Программы поддержки водных инициатив, РЭЦЦА. Организаторами и экспертами было сделано введение в тренинг и состоялось знакомство и представление участников и спикеров тренинга. **Г-жа Соголь Зафарзаде**, ОБСЕ сделала вводную презентацию о миссии и деятельности ОБСЕ по вопросам окружающей среды и водного сотрудничества.

Эксперты SIWI **г-жа Элизабет Яаари** и **г-н Керри Шнейдер** представили концепцию водной дипломатии и осветили подходы универсальной водной дипломатии и познакомились с методами и инструментами универсальной водной дипломатии и узнали о конкретных примерах из других бассейнов и регионов.



В конце первого дня состоялась **сессия ОБСЕ, посвященная гендерной интеграции и инклюзивным процессам**.

Целью данной сессии являлось достичь общего понимания по следующим вопросам:

- ☑ Основные понятия, касающиеся учета гендерной проблематики и равенства,
- ☑ Связи между полом и окружающей средой,
- ☑ Учет гендерных факторов в проектом цикле,
- ☑ Учет гендерных факторов и международные доноры.

Было продемонстрировано, что гендерное равенство необходимо для решения задач устойчивого развития. Исследования показали более позитивное и устойчивое воздействие проектов, в которых участвуют женщины. Важно приглашать женщин в центр проектов WASH и санитарии (ОЭСР, ЮНИСЕФ) из-за их роли в качестве домохозяйств. Преимущества участия женщин выходят за рамки единого проекта (образование, экономическое развитие, более безопасное и более устойчивое использование воды на уровне общин, обмен знаниями). В то же время, все еще существует постоянный гендерный разрыв в руководстве водными ресурсами. Данная сессия подняла актуальные для Центральной Азии вопросы, которые постепенно становятся приоритетом в связи с увеличением роли женщин в управлении водными ресурсами на местном уровне.



Второй день тренинга 24 сентября начался с **сессии, посвященной преимуществам сотрудничества и оценке ущерба от бездействия и отсутствия сотрудничества**. С ключевой презентацией выступила **г-жа Таус Резникова**, старший специалист программы поддержки водных инициатив РЭЦЦА. Доказано, что потери от бездействия коррелируют с потенциальными выгодами от сотрудничества, масштаб которых отражает объем преимуществ и возможностей в результате повышения качества управления водными ресурсами и более тесного сотрудничества в данной области.

Данная сессия вызвала живой интерес у участников тренинга и подготовила почву для дальнейшей практической работы и участия в ролевой игре: переговоры по трансграничным водам. Для того, чтобы участие в ролевой игре было эффективным и всеобщим, **г-жа Элизабет Яаари**, SIWI сделала презентацию о навыках ведения переговоров и введение в ролевую игру.

9.7. Ролевая игра по водной дипломатии

После введения, состоялась подготовка к ролевой игре и распределение ролей, а затем, собственно, и сама Ролевая игра: проведение переговоров по трансграничным водам.

Были презентованы и обсуждены следующие вопросы:

- Международное водное право: содействие трансграничному сотрудничеству с учетом гендерных факторов;
- Роль многоуровневого управления водными ресурсами в мироустройстве: примеры стран, затронутых конфликтом;
- Учет гендерной проблематики в подходах совместного использования выгод и региональной интеграции;

- Варианты осуществления гендерной политики и стратегии; а также
- Изучение другого опыта: тематические исследования и извлеченные уроки.

Спикерами было отмечено, что водная дипломатия признает, что существует множество различных игроков, которые могут создавать пространство для урегулирования конфликтов вокруг воды и которые могут создавать возможности для сотрудничества в области водных ресурсов. Эти игроки включают в себя представителей власти (государственного и местного уровня), неправительственных/не государственных игроков, частный сектор, гражданское общество, СМИ и др. Водная дипломатия может помочь оценить и создать возможности для сотрудничества в общих бассейнах и улучшить водную безопасность.

В завершение данной вводной сессии к ролевой игре, спикерами были показаны преимущества универсальной водной дипломатии:

- Усиление связей – политических и технических;
- Деятельность по решению проблем в развитии отношений между сторонами;
- Изменение отношения, новый образ мышления и совместные идеи, которые могут стать источником информации для официального процесса;
- Расширение дипломатического пространства с целью привлечения задействованных сторон;
- Создание видения и общего понимания технических сложностей, связанных с водными ресурсами, и взаимовыгодных решений;
- Поддержание различных каналов связи, варианты, если формальные отношения ухудшатся.



В течение 2-х дней проходила *Ролевая игра «Моделирование процесса переговоров с участием нескольких сторон. Управление трансграничными водами»*, модерлируемая представителями SIWI и РЭЦЦА. В качестве примера были взяты две вымышленные страны Боровия и Нортлэнд, различающиеся как по уровню развития экономик, технологичности, так и экологичности и приоритетности вопросов охраны окружающей среды. Река Морави была выбрана как трансграничная река, на которой существуют проблемы, требующие неотложного решения.



По мнению одной из участниц – г-жи Фаризы Маденовой из Казахстана «Переговоры в рамках ролевой игры на Тренинге ОБСЕ и SIWI по водной дипломатии и гендеру были нацелены на выработку практических навыков ведения международных переговоров, достижение консенсуса и обмен итогами переговоров со всеми участниками».



Участники Тренинга ОБСЕ-SIWI по водной дипломатии на собственном опыте испытали все тонкости, «подводные камни» и вызовы международных переговоров и медиации в рамках ролевой игры, которую организовали тренеры мероприятия. Игра шла 1,5 дня, и оба дня в зале царили жаркие дискуссии. Иногда участникам «стола переговоров» удавалось прийти к консенсусу, а иногда - нет. Иногда встречи заканчивались пожатием рук представителей двух сторон, а иногда - переговоры заканчивались, так и не успев начаться.

По окончании тренинга, наши лидеры делились впечатлением от игры. Большинство были в восторге от деловой игры, а некоторые участники признались, что почерпнули для себя очень много важных и нужных вещей, переняли опыт и получили несколько идей на будущее, которые, несомненно, будут использованы в практическом переговорном процессе в ближайшем будущем.





ИСТОРИИ УСПЕХА ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ: 2010-2019 ГОДЫ

В преддверии юбилея программы подготовлен сборник историй успеха выпускников ЦАПЛ за 2010-2018 годы. Для РЭЦЦА и партнёров, поддерживающих ЦАПЛ в течение 10-ти лет, было важно поделиться историями успеха участников, представителей различных секторов и стран региона



Приложение 7. PR-Отчет 10-й ЦАПЛ и тренинга

Приложение 8. Список СМИ

Приложение 9. Список публикаций

Во время проведения опроса, выпускники поделились воспоминаниями о программе, отметили роль РЭЦЦА в повышении потенциала молодых лидеров региона, предложили рекомендации и дали наставления будущим участникам ЦАПЛ. По итогам опроса был сформирован иллюстрированный бюллетень «Истории успеха» выпускников.



Приложение 10. «Истории успеха выпускников ЦАПЛ»

Помимо адресного интервью среди активных выпускников и создания бюллетеня «Истории успеха», был проведен массовый опрос-исследование среди выпускников ЦАПЛ с целью выявления роли и влияния ЦАПЛ на их жизнь, карьеру, рост, развитие. В опросе приняло участие 40 человек. Итоговый результат опроса был оформлен в виде презентации и представлен PR-специалистом в день открытия ЦАПЛ.

10

ЮБИЛЕЙНАЯ ЦАПЛ:



Собрала лидеров Центральной Азии и Афганистана, предоставив региональную диалоговую площадку для обсуждения разнообразных вопросов водной дипломатии, гендера, изменения климата, энергоэффективности, инноваций, подхода NEXUS и других тем устойчивого развития;



Внесла значимый вклад в продвижение регионального сотрудничества и деятельности РЭЦЦА за последние 18 лет в качестве регионального центра знаний по окружающей среде и устойчивому развитию;



Продemonстрировала эффективность региональных диалоговых процессов и платформ, продвигаемых РЭЦЦА в сотрудничестве с международными партнерами - ЦАМЭФ, ЦАКИК и ЦАПЛ;



Продemonстрировала роль Лидерства как инструмента сотрудничества, инноваций и изменений;



Подтвердила интерес международного сообщества и национальных партнеров к ЦАПЛ, как в региональной молодежной площадке в области окружающей среды и устойчивого развития;



Подчеркнула роль и привлекла внимание международного сообщества к важной роли молодежи в продвижении инноваций в Центральной Азии;



Отметила важную роль водной дипломатии с акцентом на навыки ведения переговоров и медиации с учетом гендерных факторов;



Открыла перспективы более эффективных решений в области изменения климата, энергоэффективности, водных ресурсов и устойчивого развития;



Содействовала обеспечению всестороннего понимания вопросов окружающей среды и устойчивого развития для будущих лиц, принимающих решения по экологическим проблемам в регионе;



Представила истории успеха, достижения, лучшие практики, а также инновационные идеи для существующих и перспективных региональных проектов, инициатив с использованием имеющегося международного опыта и сети выпускников ЦАПЛ;



Внесла вклад в развитие региональных процессов сотрудничества в области водных ресурсов, изменения климата, возобновляемых источников энергии, NEXUS и др.



Содействовала обсуждению региональных молодежных инициатив и проектов в сфере окружающей среды и развития;



Разработана Пирамида устойчивости – основа для Концепции ЦАПЛ на следующее десятилетие вплоть до 2030 года;



Участники 10-й Юбилейной ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ подтвердили своё желание и готовность сотрудничать, совместно исполнять региональные проекты, обмениваться новостями и опытом в специально созданной новой группе выпускников ЦАПЛ и Тренинга ОБСЕ 2019 года и в общей Сети выпускников ЦАПЛ - 2010-2019.



12

СПИСОК ПРИЛОЖЕНИЙ



1. Программа 10-й ЦАПЛ
2. Список спикеров 10-й ЦАПЛ
3. Список участников 10-й ЦАПЛ
4. Результаты упражнения «Пирамида устойчивости»
5. Список участников тренинга
6. Программа тренинга
7. PR-Отчет 10-й ЦАПЛ и тренинга
8. Список СМИ
9. Список публикаций
10. Истории успеха выпускников ЦАПЛ
11. Отчёт фасилитатора 10-й ЦАПЛ
12. Презентации и фотографии 10-й ЦАПЛ
<http://192.168.0.4:5000/fsdownload/f9Kvl8BT9/Calp%202019> и
<http://gofile.me/3xliD/f9Kvl8BT9>