

# Стратегия Регионального экологического центра Центральной Азии 2020-2025 гг.

## Содержание

<b>1. Резюме</b>	1
<b>2. Стратегические приоритеты и ожидаемые результаты РЭЦЦА на 2020-2025 гг.</b>	3
Стратегический приоритет 1: Генерирование знаний, опыта и доказательной базы	3
Стратегический приоритет 2: <i>Поддержка национальных правительств, общественности и других заинтересованных сторон в выработке комплексных политик, планов и стратегий</i>	5
Стратегический приоритет 3: <i>Усиление региональных диалогов национальными и трансграничными наработками и опытом</i>	8
Стратегический приоритет 4: <i>Укрепление институциональных механизмов и систем управления внутри РЭЦЦА</i>	9
<b>3. Заключение</b>	11
<b>4. Приложения</b>	13
Приложение 1. Краткая справка о предыдущих Стратегиях РЭЦЦА	13
Приложение 2. Региональный контекст Центральной Азии	14
Приложение 3. Итоги работы РЭЦЦА в период с 2014 по 2020 гг.	18

## 1. Резюме

Настоящий документ представляет собой видение приоритетных направлений Регионального экологического центра Центральной Азии (РЭЦЦА), реализация которых в течение 2020-2025 гг. обеспечит прогресс в достижении миссии РЭЦЦА по содействию сотрудничеству при решении экологических проблем в Центральной Азии на национальном и региональном уровнях между неправительственными общественными организациями, государственными органами, предпринимателями, органами местного самоуправления и любыми иными заинтересованными сторонами.

Важным механизмом достижения этой стратегической цели является становление РЭЦЦА Центром Знаний в регионе, с устойчивыми и востребованными услугами, диалоговыми платформами и финансовой устойчивостью. В нашем понимании, Центр знаний РЭЦЦА стоит на трех столпах: 1) аналитика; 2) методологические и технологические Ноу-хау и 3) диалоговые платформы.

Учитывая 20 летний опыт РЭЦЦА по исполнению международных проектов развития в Центральной Азии, и главные результаты периода предыдущей Стратегии Развития 2014-2020<sup>1</sup> гг.: 1) организация региональных многосекторальных диалоговых площадок, признанных в ЦА, таких как Центрально-Азиатский Международный Экологический Форум (ЦАМЭФ), Центрально-Азиатская Климатическая Конференция (ЦАКИК), Центрально-Азиатская Программа Лидерства (ЦАПЛ), Площадка региональных организаций, Площадка парламентариев и дипломатов, Площадка Академических организаций; 2) инициирование и концептуализация процесса «Окружающая Среда для Центральной Азии» в качестве площадки для координации действий стран и партнеров по поддержке устойчивого развития в ЦА; 3) опыт реализации крупных, многопартнерских и долгосрочных региональных проектов, РЭЦЦА наработал опыт, знания и инструментарий необходимые для дальнейшего развития на пути к Центру Знаний в Центральной Азии.

Схема 1. РЭЦЦА сегодня



<sup>1</sup> Краткая справка по предыдущим Стратегиям Развития РЭЦЦА представлена в Приложении №1.

Стратегические приоритеты периода 2020-2025 базируются на следующих принципах:

1. Для более эффективного понимания и применения новых подходов и решений Центральной Азии, нужна доказательная база и их практическое тестирование (Стратегический приоритет 1).
2. Проекты развития в отрыве от национальных приоритетов и поддержки правительств и общественности не имеют устойчивых результатов (Стратегический приоритет 2).
3. Применение новых подходов и технологий требует постоянного обновления знаний и интенсивного обмена опытом (Стратегический приоритет 3).
4. Реализация регионального потенциала РЭЦЦА требует укрепления его организационного потенциала, операционных механизмов и финансирования (Стратегический приоритет 4).

Схема 2. РЭЦЦА в течение следующих пяти лет

**РЭЦЦА ЗАВТРА – СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФОКУС**

*Обеспечить последовательное развитие организации и ее механизмов, чтобы содействовать сотрудничеству всех заинтересованных сторон для решения экологических проблем Центральной Азии на национальном и региональном уровнях*

**Стратегические приоритеты:**

- 1: Генерирование знаний и доказательной базы**
- 2: Поддержка национальных правительств, общественности и других заинтересованных сторон**
- 3: Усиление региональных диалогов**
- 4: Укрепление институциональных механизмов и систем управления РЭЦЦА**

Стратегия, как и прежде, будет реализовываться через четыре программные направления РЭЦЦА: Управление окружающей средой, Образование для устойчивого развития, Поддержка водных инициатив и Изменение климата и устойчивая энергетика.

Стратегия будет исполняться в основном за счет грантовых средств международных партнеров развития и донорских организаций. Вопрос привлечения услуг РЭЦЦА в реализацию проектов национальных правительств является важным направлением будущей деятельности и будет прорабатываться отдельно в каждой стране-учредителе.

## 2. Стратегические приоритеты и ожидаемые результаты РЭЦЦА на 2020-2025 гг.

Деятельность РЭЦЦА в следующие 5 лет будет идти по следующим направлениям:

### **Стратегический приоритет 1: Генерирование знаний, опыта и доказательной базы для поддержки обоснованного принятия решений**

Ожидаемые результаты:

#### *1.1: Пилотирование, апробирование и масштабирование инновационных подходов и технологий*

Бассейновое планирование, создание бассейновых советов и поддержка их совместных действий выйдет на новый уровень. Многолетний опыт работы РЭЦЦА на малых бассейнах будет применен для изучения потребностей и создания бассейновых советов на средних и крупных бассейнах рек в странах Центральной Азии и возможно в Афганистане.

Применение межсекторального подхода Нексус, в котором учитываются интересы разных секторов и водопользователей, будет апробировано для исполнения задач разного уровня от планирования совместных действий по восстановлению инфраструктурного объекта трансграничного значения, до узкотехнических задач, таких как оценка эффективности работы системы отдельных водохозяйственных объектов. РЭЦЦА привлечет международную экспертизу и вовлечет местных экспертов, чтобы совместно применить ноу-хау подходы и инструменты для определения наиболее приемлемых и ресурсо-эффективных решений.

Для продвижения экологизации экономики, РЭЦЦА будет искать возможности применения и других инструментов в поддержку устойчивых экономических решений, таких как: учет стоимости экосистемных услуг, платы за экосистемные услуги и др.

Национальные партнеры получают поддержку по технической модернизации систем мониторинга, связанных с климатом, включая инновационные методологии и инструменты, будет внедрен механизм оценки климатических инвестиций, разработаны продукты знаний и проведены семинары по их использованию, проведена широкая информационно-просветительская деятельность и оказана поддержка сетевого взаимодействия заинтересованных сторон.

#### *1.2: Информационная база знаний*

Необходимость развития общей региональной информационной базы, в которой представители государственных органов, общественных организаций, учёные, преподаватели и студенты, бизнес и работодатели, СМИ и частные лица смогут найти информацию по экологическим вопросам, узнать о различных проектах разных партнеров, об их результатах, продуктах, возможностях, получить ссылки, контакты и т.д., давно очевидна. В этом направлении, РЭЦЦА:

- систематизирует информацию и продукты, созданные в рамках проектов РЭЦЦА, улучшит и дополнит Портал [www.carececo.org](http://www.carececo.org), который в настоящее время объединяет: Евразийский портал по управлению речными бассейнами <http://www.riverbp.net/>, Информационный портал по изменению климата <http://ca-climate.org/>, Онлайн обучение по охране окружающей среды и устойчивому развитию <http://elearning.carececo.org/>, Базу данных публикаций, в

которых собрано почти 200 аналитических и методологических материалов <https://carececo.org/main/ckh/publications/> и Дискуссионный клуб <http://riverbp.net/discuss/>.

- проведет переговоры с партнерами по развитию для создания Единой информационной базы, в которой информация и результаты разных партнеров будут регулярно пополняться и сохраняться,

- разработает новые методологические, аналитические и тренинговые материалы по разным тематическим направлениям РЭЦЦА,

- соберет примеры лучших практик в единую интерактивную карту.

Будет разработана и запущена уникальная Центрально-Азиатская климатическая информационная платформа (ЦАКИП), которая будет предоставлять полные данные и информацию о климате и связанных с ним темами и сведениями по Центральной Азии.

Схема 4. Универсальный портал для климатических данных



Платформа будет действовать как единое окно (портал) для климатических данных в региональном и национальном масштабах. Новаторские технологические решения и клиенто-ориентированный интерфейс обеспечивая удобный доступ к информации из глобальных, региональных и локальных источников, с возможностью их анализа, построения временных рядов, визуализации и интерпретации данных (например, карты уязвимых точек или зон риска, инструменты анализа, и т.п.).

### 1.3: Подготовка аналитических документов

Практикуя проведение оценки воздействия в рамках проектов и для целей проектов, РЭЦЦА развил внутреннюю экспертизу. Используя свой проектный опыт, зная партнеров и приоритеты стран и доноров, РЭЦЦА начнет оказывать услуги по проведению критической оценки воздействия проектов развития и применения новых подходов по заказу партнеров и доноров.

В качестве еще одной услуги, РЭЦЦА будет предлагать партнерам формулировать проектные предложения и разрабатывать пилотные проекты для тестирования новых подходов и технологий.

Документы будут готовиться на максимально простом, доступном и понятном для читателя языке. Навыки писать просто о сложном будут развиваться и совершенствоваться через внутренние и внешние семинары.

#### *1.4: Проведение семинаров, тренингов*

Повышение потенциала сотрудников отраслевых министерств, общественных организаций, представителей академического и экспертного сообщества и СМИ и возможности по применению новых подходов, технологий и инструментов будет обеспечено через обучение на семинарах, участие в обучающих поездках, практическое вовлечение в выполнение пилотных проектов.

В частности, будут проведены семинары по вопросам измерения, контроля и мониторинга национальных целевых климатических показателей, применения методологического инструментария и моделей, применения принципов ИУВР и бассейнового планирования. На пилотных проектах будут апробированы экономические инструменты для оценки экосистемных услуг, выгод-затрат, стоимости бездействия и другие.

### **Стратегический приоритет 2: *Поддержка национальных правительств, общественности и других заинтересованных сторон в выработке комплексных политик, планов и стратегий для смягчения последствий от изменения климата и устойчивого использования природных ресурсов***

Несмотря на то, что, мандат РЭЦЦА носит региональный характер, национальным правительствам требуется поддержка на страновом уровне, в том числе, в сфере наращивания потенциала и обеспечения гармонизации страновых мер с региональными и глобальными усилиями по решению экологических проблем, например, в рамках Международного десятилетия действий «Вода для устойчивого развития» (2018-2028), Повестки дня устойчивого развития 2030, Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН) и Целей Устойчивого Развития (ЦУР). Региональные мероприятия не будут результативными без соответствующей институциональной поддержки, эффективных учреждений и знаний на уровне целевых государств. Опыт и извлеченные на национальном уровне уроки будут играть ключевую роль в демонстрации жизнеспособности поддержанных на региональном уровне идей и решений. РЭЦЦА будет оказывать техническую помощь странам ЦА для обеспечения и расширения национальных вкладов в региональные и глобальные усилия.

Ожидаемые результаты:

#### *2.1: Укрепление межсекторального взаимодействия на национальном уровне*

Взаимосвязь водной, продовольственной, энергетической и экологической безопасности, взаимозависимость секторов и необходимость достигать взаимовыгодных решений и компромиссов ни у кого не вызывает сомнений, хотя практические применения этого понимания, методологическая база и инструменты еще только развиваются и тестируются не только в странах Центральной Азии, но и во всем мире.

В этом направлении, РЭЦЦА поддержит инициативы стран по апробированию все еще малоизвестного подхода Нексус (взаимосвязь воды, энергии и продовольствия) для выполнения самых разнообразных задач от оценки системы ирригационных насосов до восстановления системы сбора и сохранения воды для нужд небольшого конкретного

поселения и пилотирования межсекторального планирования совместной инвестиционной инициативы.

Являясь инструментами межсекторального взаимодействия, ИУВР и бассейновое планирование на реках ЦА и Афганистана будет не просто продолжено, но и значительно расширено.

Решение вызовов, связанных с последствиями изменения климата, невозможно решить усилиями одного ведомства. В этом направлении, РЭЦЦА поддержит взаимодействие гидрометеорологических служб с другими национальными ведомствами и общественными организациями для обмена информацией и координации действий, поддержит разработку Экологического кодексов Республики Казахстан и Республики Узбекистан с учетом вопросов изменения климата.

Низкоуглеродное развитие, гармонизация национальных политик и стандартов стран региона по вопросам качества воды и воздуха, также требуют скоординированных, согласованных действий разных ведомств. РЭЦЦА будет искать возможности участвовать в этих действиях.

Достижение ЦУР требует, чтобы специалист в любой области понимал экологические последствия своих решений. Для этого, РЭЦЦА продолжит продвигать подходы, принципы и методы образования для устойчивого развития (ОУР) в национальные учебные программы, курсы и планы, а также роль ОУР как междисциплинарного инструмента будет продолжено и усилено. Особая роль будет отведена развитию потенциала и навыков экологического лидерства через флагманскую инициативу РЭЦЦА – ЦАПЛ.

Важным условием перехода к экологически безопасному развитию стран и региона является широкое участие общественности. В этом направлении, РЭЦЦА продолжит практику информирования и вовлечения представителей экологических организаций в экспертные рабочие группы, межсекторальные и региональные диалоги и проектные действия, таким образом, продвигая применение принципов и положений Орхусской конвенции.

Несомненно, главными движущими силами в работе с национальными структурами и стимулировании изменений отраслевых политик будут играть страновые офисы РЭЦЦА.

## *2.2: Поддержка взаимодействия национальных правительств с международными конвенциями и обмена опытом между странами на региональном уровне*

Платформа Конференций Сторон *Рамочной Конвенции ООН по изменению климата (КС РКИКООН)* предоставляет странам Центральной Азии хорошую возможность привлечь внимание к проблемам и усилиям в ЦА регионе для реализации Парижского Соглашения. Учитывая тот факт, что 2020 год является критическим для начала выполнения обязательств в рамках Парижского соглашения, РЭЦЦА поддержит участие делегатов Центральной Азии на Конференции сторон РКИК ООН в 2020 и 2021 гг. для выработки общего видения реализации Парижского соглашения с учетом национальных условий и технических возможностей.

Получив статус независимого наблюдателя в Межправительственной Группе экспертов по изменению климата (МГЭИК) при РКИК ООН, которая готовит доклады с рекомендациями по необходимым действиям в разных странах, РЭЦЦА будет иметь доступ к информации об инициативах, возможностях и планируемых действиях в рамках РКИК ООН, которой будет делиться внутри ЦА региона.

Кроме этого, РЭЦЦА продолжит укреплять институциональный и технический потенциал стран ЦА для подготовки докладов в рамках РКИК ООН, соблюдения ими установленных

Национально определяемых вкладов (НОВ) и выполнения оценки влияния национальных усилий по предотвращению рисков, связанных с изменением климата.

*Рамсарская Конвенция.* РЭЦЦА продолжит выполнять функции секретариата Региональной Рамсарской Инициативы в Центральной Азии (РРИ-ЦА) и прилагать усилия по присоединению Таджикистана. В качестве секретариата РРИ-ЦА, РЭЦЦА разработает две региональные стратегии на основании национальных стратегий всех 5 стран ЦА.

*Конвенция по борьбе с опустыниванием.* РЭЦЦА поддержит разработку и внедрение стратегий по снижению рисков песчаных и пыльных бурь и засух на национальном и региональном уровнях с одновременной мобилизацией экспертов, партнерских связей и ресурсов. Это будет способствовать координации мер среди широкого спектра заинтересованных сторон, включая государственные учреждения, академическое сообщество, специалистов-практиков и местные сообщества.

*Конвенция по трансграничным водным ресурсам ЕЭК ООН.* Чувствительность водного вопроса в регионе только возрастает. Из пяти стран региона, три на настоящий момент пока не ратифицировали данную конвенцию. РЭЦЦА будет способствовать развитию условий, необходимых для возможности присоединения, а именно гармонизации национальных законодательств этих стран с положениями региональной Водной конвенции.

На региональных конференциях РЭЦЦА страны получают возможность представлять итоги по выполнению национальных обязательств и обмениваться опытом по вышеуказанным конвенциям.

### *2.3: Повышение осведомленности стран о механизмах климатического финансирования и облегчение доступа к ним*

В следующие пять лет вопросы финансирования для реализации национальных инициатив для достижения устойчивого развития потребуют от вовлеченных участников специфических знаний и навыков, доказательную базу и инструменты, возможности просчитать все риски и воздействия.

РЭЦЦА обладает экспертизой по фасилитации процесса подготовки проектных концепций регионального значения. В следующие пять лет будут усилены навыки ведения подготовки инвестиционных проектов трансграничного значения с необходимыми техническими, экономическими и комплексными оценками, оценки выгод и затрат, анализ стоимости альтернативных решений и рентабельности.

РЭЦЦА начнет сотрудничество с Зеленым климатическим фондом (ЗКФ), чтобы помочь Правительству Туркменистана построить систему подготовки и согласования проектных предложений в ЗКФ, привлечь дополнительные средства на реализацию регионального Компонента «Программы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в бассейне Аральского моря (CAMP4ASB)» и инициировать реализацию регионального проекта Readiness.

РЭЦЦА также изучит возможности работать с Адаптационным фондом и внедрить паевые инвестиционные фонды (ПИФ) в ЦА для расширения возможностей финансирования климатических мероприятий в странах.

РЭЦЦА изучит возможности по оказанию помощи странам в подготовке крупных инвестиционных инфраструктурных проектов, финансируемых банками.

#### *2.4: Вовлечение общественных организаций и академических институтов в экологические процессы и решения, принимаемые на национальном и региональном уровнях.*

Несмотря на то, что сотрудничество с общественными организациями, как и со всеми другими партнерами, будет базироваться на проектных возможностях РЭЦЦА, основная модальность вовлечения НПО не изменится: 1) участие в стратегическом развитии РЭЦЦА через Совет Управляющих, 2) регулярные консультации и встречи на базе страновых офисов, 3) экспертное вовлечение в проекты, 4) выполнение сервисных суб-контрактов, 5) участие в мероприятиях, включая региональные конференции, на которых координируются инициативы партнеров по развитию и принимаются решения.

РЭЦЦА будет привлекать ресурсы для продолжения инициатив и программ, начатых ранее, в которых активную роль играли общественные организации в частности, следующие: Центрально-Азиатская программа лидерства по окружающей среде для устойчивого развития (ЦАПЛ), Сеть академического сообщества ЦА + Афганистан, Региональная сеть организаций гражданского общества Центральной Азии по вопросам изменения климата (РСОГО).

РЭЦЦА усилит практическое сотрудничество с академическими институтами для проведения совместных исследовательских работ, оценок, разработки и внедрения тематических курсов и программ по охране окружающей среды, устойчивому развитию, водным ресурсам и изменению климата в национальные системы образования.

РЭЦЦА продолжит свою работу с тренинговыми центрами и центрами повышения квалификации в странах ЦА для оказания содействия в разработке тренинговых модулей и курсов и их внедрения в системы повышения квалификации и потенциала кадров по инновационным подходам в области охраны окружающей среды, устойчивому развитию, водным ресурсам и изменению климата.

#### ***Стратегический приоритет 3: Усиление региональных диалогов национальными и трансграничными наработками и опытом для стимулирования обмена информацией, сотрудничества и партнерства***

В ЦА регионе есть все предпосылки для усиления сотрудничества и интеграции стран для достижения устойчивого «зеленого» развития в регионе. Понимание последствий влияния климатических изменений на земельные и водные экосистемы, взаимосвязи водной, продовольственной, энергетической и экологической безопасности, способствуют готовности сотрудничать и применять новые подходы.

Ожидаемые результаты:

#### *3.1: Поддержка региональных многосторонних, межстрановых и межсекторальных диалоговых платформ по вопросам устойчивого развития региона*

РЭЦЦА продолжит поддерживать встречи региональной рабочей группы дипломатов и парламентариев для обсуждения вызовов, связанных с последствиями изменения климата в ЦА регионе, и возможностях их смягчения. Членов группы будут также знакомить с возможностями бассейновых советов и результатами применения новых подходов и технологий в Центральной Азии. Цель данной работы – содействовать продвижению и лучшей представленности вызовов региона и возможности их решений на правительственных и межправительственных рабочих площадках.

Существующие региональные платформы, такие как Центрально-Азиатский Международный Экологический Форум, Центрально-Азиатская Программа Лидерства и Центрально-Азиатская

Конференция по Изменению Климата, которые доказали свою востребованность в регионе, будут поддерживаться и продолжать развиваться в качестве многопартнерских диалоговых площадок для укрепления сотрудничества, формирования практики отчетности стран и партнеров развития и рождения совместных инициатив.

РЭЦЦА продолжит развивать тематические рабочие группы и сети для продвижения регионального сотрудничества по отдельным тематическим направлениям, таким как Региональная рабочая группа по качеству воды, сеть бассейновых советов стран ЦА и Афганистана, молодежная сеть лидеров ЦА и Афганистана.

Понимая, что устойчивость вышеуказанных платформ зависит от заинтересованности стран в их работе и готовности взять на себя ответственность за их проведение и результаты, РЭЦЦА будет работать с национальными правительствами.

### *3.2: Сотрудничество с региональными организациями*

РЭЦЦА имеет хорошую историю практического сотрудничества с ключевыми региональными организациями, ведущими процессы регионального сотрудничества по экологическим и водным **вопросам**, а именно, с Международным фондом спасения Арала (МФСА), Межгосударственной комиссией по устойчивому развитию (МКУР), Межгосударственной координационной водохозяйственной комиссией (МКВК).

Как было сказано выше, РЭЦЦА экспертно и финансово оказывал поддержку процессу подготовки региональных программ МФСА и МКУР. Проекты РЭЦЦА также вносят вклад в реализацию приоритетных направлений данных программ.

В следующие пять лет, РЭЦЦА продолжит конструктивное сотрудничество с региональными организациями и внесет вклад в координацию усилий.

РЭЦЦА предложит свои услуги в качестве исполнительного органа для проектов МФСА.

РЭЦЦА привлечет финансирование для подготовки нескольких инвестиционных проектов, в том числе, из Портфеля проектов Нексус, которые вошли в четвертую Программу Бассейна Аральского моря.

РЭЦЦА войдет в Координационный Совет МКУР и внесет вклад в реализацию следующих приоритетных направлений РПООСУР: сотрудничество в рамках природоохранных конвенций ООН, повышение эффективности мониторинга качества воды в БАМ, Внедрение учета климатических рисков, уязвимости и региональных климатических сценариев с использованием климатических моделей влияния изменения климата, выработка региональных подходов в борьбе с песчаными бурями и засухой, придание устойчивого характера функционированию водно-болотных угодий Центральной Азии путем внедрения наилучших практик по их управлению, внедрение экосистемного подхода для адаптации к изменению климата.

### **Стратегический приоритет 4: Укрепление институциональных механизмов и систем управления внутри РЭЦЦА для реализации данной Стратегии**

С начала своей деятельности в 2001 году, РЭЦЦА прошел долгий путь развития и значительно изменил масштабы и сферу своей деятельности, возможности и уровень квалификации персонала. В результате этого, а также для обеспечения гибкости и адаптивности к изменениям в политической, экологической и экономической среде, мандат РЭЦЦА изменился и расширился. Для реализации стратегического развития организации требуется

реализовать ряд институциональных и оперативных корректировок, которые приведут к следующим результатам:

#### *4.1: Подтверждение миссии и мандата РЭЦЦА*

Согласно Уставу и учредительным документам, РЭЦЦА является региональной организацией с мандатом по оказанию помощи правительствам в решении экологических проблем. Однако, будучи проектной организацией без институционального финансирования, РЭЦЦА имеет ограничения и не может в полной мере использовать свой потенциал. В этой связи:

Под руководством Совета управляющих, РЭЦЦА оценит свою нормативно-правовую базу – т.е. Устав и мандат с точки зрения их влияния на достижение целей данной Стратегии и, в сотрудничестве с партнерами, примет решение о необходимых и возможных изменениях.

Новая/обновленная миссия и стратегия РЭЦЦА будут подкреплены четкими и измеримыми индикаторами для оценки деятельности организации.

#### *4.2: Внедрение системы мониторинга и оценки*

Существующая в организации система мониторинга и оценки проектов является недостаточной для мониторинга деятельности всей организации, и, в связи с этим, РЭЦЦА будет совершенствоваться система управления проектами и внедряться система единого сбора информации со всех проектов.

РЭЦЦА разработает ряд универсальных индикаторов, основанных на ключевых стратегических целях и задачах РЭЦЦА, которые позволят отслеживать вклад проектов РЭЦЦА в достижение миссии РЭЦЦА.

Ежегодный план действий также будет включать целевые показатели для оценки его выполнения.

Система мониторинга и оценки потребует улучшения внутренних процедур по управлению знаниями, технических возможностей по сбору и управлению комплексными проектными и внутриорганизационными данными и постоянному развитию потенциала сотрудников РЭЦЦА, особенно новых.

#### *4.3: Диверсификация источников финансирования РЭЦЦА*

Ключевым фактором успешной реализации Стратегии 2020-2025 гг. станет диверсификация источников финансирования РЭЦЦА. Это потребует не только укрепления партнерских отношений, но и поиска способов привлечения дополнительных средств для поддержки работ в рамках мандата РЭЦЦА.

При поддержке Совета управляющих, РЭЦЦА разработает концепцию работы с новыми источниками финансирования, с учетом их приоритетных направлений, условий финансирования и механизмов работы.

Ежегодный бюджет проектов РЭЦЦА должен быть не ниже 2 млн долларов.

Схема 5. Возможные сервисы и услуги

УСЛУГИ И ПРОДУКТЫ		
Пакеты услуг	Продукты/ Услуги	Ежегодная стоимость, EUR
<b>1 Информационный Портал</b> Технические услуги (информация и продукты знаний)	1. Календарь мероприятий в Центральной Азии 2. Библиотека (проекты, эксперты, уроки...) 3. Базы данных (продукты знаний, карты) 4. Аналитические документы (прогнозы по климату, воде, сельскому хозяйству) 5. Инструменты для повышения потенциала (вебинары, on-line курсы, форумы)	<b>300 тыс</b> 50 тыс 50 тыс 100 тыс 50 тыс 50 тыс
<b>2 АНАЛИТИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА</b> Изучение и оценка воздействия проектов для обсуждения с ключевыми заинтересованными лицами принимающими решения	1. Оценка потребностей, отчеты/обзоры 2. Записки для лиц принимающих решения 3. Тематические бюллетени (вода, климат экология, образование)	<b>580 тыс</b> 4*100 = 400 тыс 4*20 = 80 тыс 4*25 = 100 тыс
<b>3 ПОВЫШЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА</b> Сбор информации по проектам для поддержки национальных и региональных процессов принятия решений	1. Концептуализация проектов (5 в год) 2. Подготовка и проведение вебинаров, курсов 3. Проведение форумов (модерация, экспертиза) 4. Специальные запросы стран: внутренняя экспертиза, отчетность, и др. (Законодательство, статистика, индикаторы, отчетность)	<b>350 тыс</b> 100 тыс 50 + 25 тыс 50 тыс 50 тыс
<b>4 ДИАЛОГОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ</b> Поддержка региональных многосторонних, межстрановых и межсекторальных диалоговых платформ по вопросам устойчивого развития региона	1. <a href="#">Центральноазиатский Экологический Форум / Климатическая конференция</a> 2. Региональная Платформа парламентариев и дипломатов 3. <a href="#">Центральноазиатская программа Лидерства</a> <a href="http://calp.carececo.org/mobile/">http://calp.carececo.org/mobile/</a>	<b>400 тыс</b> 200 тыс 100 тыс 100 тыс
Административные затраты РЭЦЦА (7%)		114 тыс
<b>TOTAL</b>		<b>1744 тыс</b>

Для успешной и целенаправленной мобилизации ресурсов, потребуется нарастить потенциал сотрудников по мобилизации ресурсов и иметь в своем ряду отдельного специалиста по координации усилий по мобилизации ресурсов, чтобы работа велась системно и полноценно.

Специалистам программ и страновых офисов будет необходимо укреплять сети своих контактов и партнерские отношения, расширять навыки разработки высококачественных проектных документов и расширить тематические знания и системное видение.

### 3. Заключение

Реализация четвертой Стратегии развития РЭЦЦА 2020-2025 будет неизменно следовать подходу, чтобы проекты РЭЦЦА служили целям развития стран и региона Центральной Азии. В свою очередь, РЭЦЦА ожидает конструктивного и взаимовыгодного сотрудничества со стороны партнеров.

При всей глобальности целей и масштабности проектов, необходимо признать, что реализация проектов является главным источником дохода организации. Это означает, что качество выполнения проектов, следование всем правилам и процедурам финансирующих организаций, навыки коммуникации и дипломатии, являются абсолютно необходимыми условиями для организации оставаться привлекательным и востребованным партнером для доноров и стран региона. Необходимо принять стратегические решения для организации всех процессов и систем в РЭЦЦА для обеспечения эффективного и качественного выполнения проектов.

РЭЦЦА – организация с международными стандартами, и в течение следующего периода все системы, процедуры и подходы будут выстроены так, чтобы стать примером организации с демократичной системой управления и высокими международными стандартами.

Учитывая, что программные направления РЭЦЦА: изменение климата и устойчивая энергетика, образование для устойчивого развития, поддержка водных инициатив, управление окружающей средой, остаются актуальными, они остаются ключевыми в следующий период развития организации. Дополнительно будут вестись переговоры по практически новым для РЭЦЦА, но чрезвычайно востребованным в регионе темам, таким как управление твердыми бытовыми отходами, сохранение биоразнообразия и др.

Успешная мобилизация ресурсов и качественное, своевременное исполнение проектов являются условиями продолжения функционирования РЭЦЦА. В этой связи, на первое место выходит усиление кадрового потенциала, развитие командного духа и построение эффективных процессов. Каждый менеджер офиса, направления, проекта должен быть лидером, дипломатом, менеджером, финансистом и разработчиком проектов. Исполнительный Директор РЭЦЦА, в свою очередь, обеспечивает стабильную обстановку, исполнение правил и процедур, соответствие приоритетам стран, доноров и РЭЦЦА, постоянство решений и равные условия для всех.

Достаточное финансирование является условием для устойчивой деятельности организации и ее возможностям планомерно «вести» реализацию региональных инициатив и мобилизовать страны для практического участия. Учитывая, что на данный момент у организации всего несколько крупных проектов, окончание которых уже не за горами, необходимо разнообразить источники финансирования и создать систему, которая позволит эффективно организовывать выполнение даже большого количества проектов. РЭЦЦА открыт к взаимодействию с любыми заинтересованными сторонами по вопросу диверсификации источников финансирования.

## 4. Приложения

### Приложение 1. Краткая справка о предыдущих Стратегиях РЭЦЦА

С момента своего основания РЭЦЦА реализовал три стратегии развития, каждая из которых способствовала необходимым на тот момент изменениям и достижениям. В частности:

**Стратегический план 2001-2008 гг.** – реализовывался при поддержке институционального гранта от Европейского Союза и небольших дополнительных проектов. Главной целью того периода было

способствовать развитию Центральноазиатской инициативы по Устойчивому Развитию (ЦАИ), которая была выдвинута ЦА странами через МКУР на Всемирном Саммите по Устойчивому развитию в 2002 в Йоханнесбурге. Деятельность РЭЦЦА и его программных направлений была выстроена синхронно приоритетным направлениям ЦАИ. В частности: управление окружающей средой, усиление роли гражданского общества, содействие образованию для устойчивого развития, изменение климата. Соответственно, активная работа шла с государственными структурами и экологическими общественными организациями. Реализовывалась отдельная грантовая программа для НПО.

**Стратегия развития 2009-2012 гг.** – пришлась на период прекращения институционального финансирования со стороны Европейского Союза. Вынужденным стратегическим фокусом стала трансформация РЭЦЦА в проектную организацию: диверсификация источников финансирования, развитие экспертизы по профессиональному исполнению грантовых проектов, достижение узнаваемости, развитие услуг и продуктов знаний. Фокус на выживании и исполнении проектов создал большое недовольство среди целевой группы первого периода. Не получая привычной поддержки, партнеры из государственных органов и НПО обвиняли РЭЦЦА в неисполнении своей миссии и провале реализации ЦАИ. Тем не менее, главная цель того периода – научиться зарабатывать, чтобы обеспечить продолжение деятельности РЭЦЦА была выполнена.

**Концепция изменений РЭЦЦА 2013 и Концепция стратегического плана 2014 – 2020** ставила целью структурировать работу с донорами и выполнение проектов таким образом, чтобы РЭЦЦА вернулся к выполнению своей миссии, а именно – содействовать сотрудничеству при решении экологических проблем в Центральной Азии на национальном и региональном уровнях между неправительственными общественными организациями (объединениями), государственными органами, предпринимателями, органами местного самоуправления и любыми иными заинтересованными сторонами в целях развития свободного обмена информацией, предоставления помощи неправительственным экологическим организациям и другим заинтересованным сторонам, повышения участия общественности в процессе принятия решения, и таким образом дальнейшего развития демократических гражданских обществ в Центральной Азии».

Главные результаты периода 2014-2020:

1) РЭЦЦА совместил действия проектов с приоритетами стран и создал на региональном уровне ряд межсекторальных диалоговых площадок, интерес к которым растет как со стороны доноров, так и стран региона. Этими площадками являются: Центрально-Азиатский Экологический Форум, Центрально-Азиатская Климатическая Конференция, Центрально-Азиатская Программа Лидерства, Площадка региональных организаций, Площадка

парламентариев и дипломатов.

2) Инициировал развитие процесса Окружающая Среда для Центральная Азия, который должен объединить разных участников экологического развития региона и содействовать выполнению межгосударственных региональных программ ПБАМ и РПООСУР.

3) Получил опыт реализации крупных и долгосрочных региональных проектов

## Приложение 2. Региональный контекст Центральной Азии

Центральноазиатский регион включает в себя пять государств – Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан, где проживает этнически и лингвистически разнообразное население численностью свыше 73 млн. человек (Отдел народонаселения ДЭСВ ООН, 2019). ЦАР не имеет выхода к морю и простирается более чем на 4 млн км<sup>2</sup> от Каспийского моря на западе, до Китая на востоке, от Афганистана и Ирана на юге и до России на севере.

### 2.1. География и климат

География региона разнообразна: пустыни занимают большую часть Казахстана и почти весь Узбекистан и Туркменистан; горные системы охватывают южную часть Туркменистана, почти весь Кыргызстан и Таджикистан, а также восточную часть Казахстана. Между этими двумя климатическими крайностями располагаются плодородные долины, предгорья и богатые растительностью равнины вдоль рек и вокруг озер (Рис. 1). В большинстве районов климат сухой и континентальный с жарким летом и прохладной или холодной зимой. Вне высокогорных зон климат в основном полусухой и засушливый (Рис. 2). Основа жизни – вода – изобилует на территории ряда горных систем и плато Казахстана, Кыргызстана и Таджикистана, но только две крупные реки региона – Амударья и Сырдарья – протекают по обширным пустыням Туркменистана и Узбекистана.

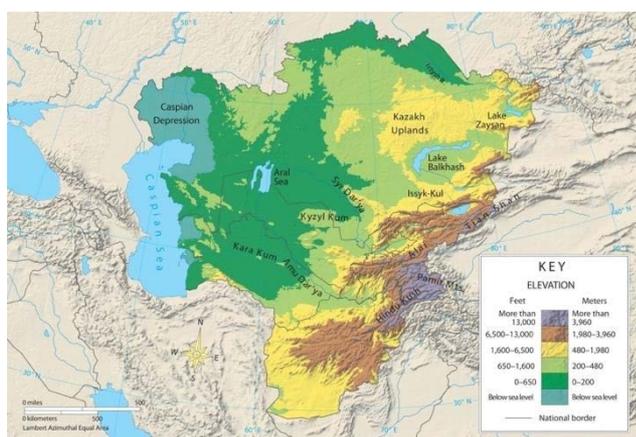


Рис. 1. Географическая карта Центральной Азии.

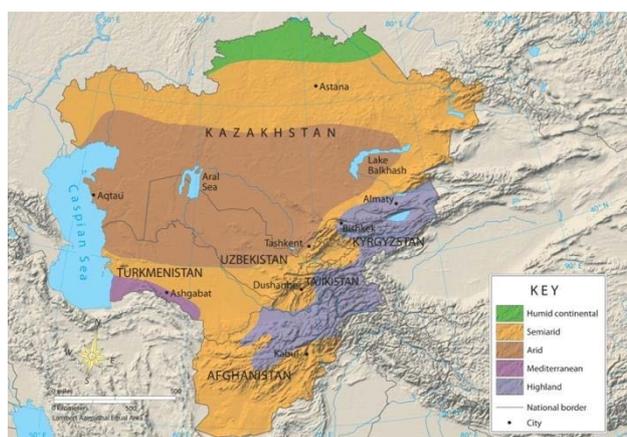


Рис. 2. Климатическая карта Центральной Азии.

### 2.2. Социально-экономическая ситуация

При переходе от плановой экономики к рыночной бывшие советские республики ЦАР столкнулись с рядом схожих проблем, в том числе, в области предоставления основных услуг, участия граждан в принятии решений и подотчетности систем госуправления. Экономически

регион также неоднороден. Доля населения, живущего за чертой бедности, колеблется от 4,3% в Казахстане до 11,4%, 25,6% и 29,5% в Узбекистане, Кыргызстане и Таджикистане соответственно (АБР, 2019)<sup>2</sup>. По оценкам, уровень бедности в Туркменистане достигает 40% (АМР США, 2018)<sup>3</sup>. Особая уязвимость к внешним кризисам очевидна для кыргызской и таджикской экономик, которые сильно зависят от денежных переводов мигрантов, работающих в России и Казахстане<sup>4</sup>. За последнее десятилетие объемы экспорта и импорта стран региона выросли, однако, ввиду зависимости от сырьевого экспорта, ограниченного круга торговых партнеров и низкого производственного потенциала, их экономические системы по-прежнему остаются уязвимыми перед лицом экономических потрясений.

Таблица. 1. Сельскохозяйственные показатели Центральной Азии

	% доля с/х в ВВП, 2018 г.	% трудовых ресурсов занятых в с/х, 2018 г.
Казахстан	4,2	15
Кыргызстан	11,6	26,5
Таджикистан	17	51,1
Туркменистан	7,5	22,8
Узбекистан	28,8	33,4

Источник: Показатели мирового развития (Группа Всемирного банка, 2019)

По сравнению с другими секторами, сельское хозяйство играет ключевую роль в социально-экономической жизни населения Центральной Азии. Более 70% территории ЦАР составляют сельскохозяйственные угодья. По данным за 2016 г., их наибольшая доля располагается в Казахстане (80%) и наименьшая – в Таджикистане (34%) (Группа Всемирного банка, 2019). Доля с/х сектора в ВВП колеблется от 4,2% в Казахстане до 28,8% в Узбекистане (Группа Всемирного банка, 2019)<sup>5</sup>, и на него приходится до 51,1% занятости в Таджикистане (Табл. 1). Зерновое и хлопковое хозяйство доминируют в орошаемых районах. В зонах богарного зернового земледелия также развито скотоводство. Площади, используемые под плодово- и овощеводство, остаются относительно небольшими. Все остальные земли, в том числе, в пустынных зонах, используются для животноводства и/или скотоводства (Рис. 1). Вместе с тем, деградация затрагивает большую часть (70%) с/х земель в Центральной Азии, что ведет к снижению общей производительности и прибыльности<sup>6</sup> данного сектора экономики. Больше всего таких земель приходится на Казахстан (77%) и меньше всего – на Таджикистан (33%). Вместе с тем, сельскохозяйственный сектор ЦАР в значительной степени зависит от ирригационных и дренажных систем, построенных еще в советское время, в основном, для увеличения объемов производства хлопка и затем пшеницы крупными государственными сельскохозяйственными предприятиями с централизованными водохозяйственными

<sup>2</sup> Согласно данным за 2018 г. по Казахстану и Узбекистану и данным за 2017 г. по Таджикистану и Кыргызстану.

<sup>3</sup> Официальная статистика по бедности в Туркменистане отсутствует.

<sup>4</sup> В 2018 г. вклад денежных переводов в экономику Кыргызстана и Таджикистана составил 33,2% и 29% соответственно (Группа Всемирного банка, 2019).

<sup>5</sup> Таблица 1. Доля сельского хозяйства в ВВП Таджикистана по данным «Трейдинг Экономикс» (<https://tradingeconomics.com/tajikistan/gdp>). Последнее зарегистрированное значение данного показателя (Группа Всемирного банка, 2017) составило 21,2%. Значение показателя в 2017 г. для Туркменистана представлено согласно данным CIA World Factbook 2019. Последнее зарегистрированное значение (9,3%) за 2015 г. представлено согласно данным Группы Всемирного банка.

<sup>6</sup> Причины деградации земель: перевыпас; снижение плодородия почв и ухудшение структуры почв; засоление; повышение уровня грунтовых вод на орошаемых участках; неэффективное водопользование; расширение площади пахотных земель за счет лесных районов и непригодных для с/х целей земель.

системами. Попытки создания национальных систем управления водными ресурсами после распада Советского Союза были в значительной степени безуспешными, что привело к разрушению инфраструктуры ввиду продолжительного недофинансирования, ненадлежащего управления и отсутствия соответствующей нормативно-правовой базы. Сегодня для орошения своих полей в засушливых условиях фермеры в основном используют горную воду. Отведение воды для сельскохозяйственных нужд из двух основных рек – Амударьи и Сырдарьи – существенно сократило их сток и привело к продолжающемуся с 1960-х гг. сокращению площади Аральского моря, одной из величайших экологических катастроф планеты.

В центральноазиатском регионе наблюдается демографический рост (1,8%), что стимулирует высокий уровень безработицы ввиду слабой развитости национальных рынков труда. Самым высоким данный показатель является в Таджикистане, где не занятыми является 10% от общего количества работоспособного населения (Группа Всемирного банка, 2019). Временная трудовая миграция является общепринятой для всех стран ЦА стратегией, особенно среди молодых мужчин, которые уезжают на заработки с целью материального обеспечения своих семей, оставшихся дома. Введение более строгих правил регистрации, дискриминация и растущее число мигрантов, возвращающихся домой ввиду запрета на повторный въезд в Россию, создают новые вызовы для соответствующих стран (Добролюбова и др., 2019). Те же самые факторы отчасти способствуют росту внутренней миграции и урбанизации, особенно в Таджикистане, Туркменистане и Кыргызстане (Группа Всемирного банка, 2019).

### **2.3. Климатические прогнозы и секторальные угрозы в Центральной Азии**

Последствия прогнозируемого изменения климата, включая повышение среднегодовых температур, весенние заморозки, обильные осадки, засухи, периоды потепления в зимнее время, сильный ветер, пылевые бури и резкие колебания температур и объемов осадков, негативно скажутся на всем регионе (АМР США, 2018). Изменение климата провоцирует экстремальные погодные явления и стихийные бедствия, таяние ледников и продолжающееся расширение пустынь и засушливых районов. В свою очередь, это создает дополнительную нагрузку на уже находящиеся в состоянии стресса эксплуатируемые земли и природные ресурсы – фундаментальную основу средств к существованию и обеспечения благосостояния населения, включая снабжение продовольствием, пресной водой и многочисленными другими экосистемными услугами, в том числе, связанными с биоразнообразием (МГЭИК, 2019). Чрезмерная эксплуатация, с одной стороны, и нехватка ресурсов, с другой, по всей вероятности, окажут влияние на ключевые отрасли экономики, такие как сельское хозяйство и энергетика, а также другие, зависящие от водных ресурсов сферы деятельности, и, в большей степени, ударят по бедным и сельским районам, которые в основном лишены финансовых и политических возможностей для преодоления вышеназванных растущих вызовов.

Изменение климата лишь усугубит негативные экономические последствия сохраняющегося неустойчивого управления земельными ресурсами ввиду повышения рисков падения урожайности сельскохозяйственных культур и производительности животноводства, обострения проблемы опустынивания, роста спроса на поливную воду, снижения продовольственной безопасности, сокращения количества осадков и водообеспеченности в вегетационный период, изменения характера, масштаба и периодичности нашествий вредителей, ущерба от ураганных событий урожаю и животноводству, распространения



инфекционных заболеваний среди с/х животных, повышения засоленности почв и убытков от таких стихийных бедствий как сели и наводнения (МГЭИК, 2019).

Поскольку большинство населения ЦАР проживает в сельских районах, его продовольственная безопасность и средства к существованию во многом зависят от производительности сельского хозяйства (АМР США, 2018). Изменение климата создает значительные риски для здоровья человека в результате снижения продовольственной безопасности и доступа к чистой питьевой воде, стихийных бедствий, тепловых волн и ураганных событий, что в непропорционально большей степени затрагивает наиболее уязвимые слои общества, т.е. детей и пожилых людей. Экстремальные погодные явления и медленно наступающие бедствия могут привести к росту числа перемещенных лиц, равно как и способствовать обострению напряженности и конфликтов как внутри стран ЦА, так и с выходом за их границы (МГЭИК, 2019).

Рост температур, засухи и изменение годовой структуры осадков приведут к снижению доступа к воде, ускорению таяния ледников, росту количества и масштаба паводков, оползней и селей, а также более низкой доступности воды для целей орошения, питья и энергогенерации. Действительно, так как львиная доля электроэнергии в ЦАР вырабатывается ГЭС, расположенными в богатых водой Таджикистане и Кыргызстане вдоль рек Амударья и Сырдарья и их притоков<sup>7</sup>, колебания речного стока из-за изменения структуры осадков и таяния ледников потенциально могут усилить трансграничные споры. Энергетические потребности Кыргызской Республики и Таджикистана, а также ирригационные потребности Казахстана и Узбекистана, расположенных в нижних течениях, все еще являются основным камнем преткновения в региональных отношениях несмотря на то, что 85% гидроэнергетического

потенциала Центральной Азии все еще не используется (Ещанов и др., 2019)<sup>8</sup>.

Долгосрочные последствия от изменения климата ставят под угрозу биоразнообразие в уникальных и разнообразных биотопах Центральной Азии (СЕРФ и ZoI, 2017). Таяние вечной мерзлоты и ледников, рост количества и масштаба лесных пожаров, конкуренция за ресурсы среди горных сообществ, смещение видовых местообитаний, включая утрату видов и интродукцию неаборигенных видов, равно как и усиление деградации лесов, будут оказывать значительное воздействие на окружающую среду. В то же время, изменение климата также, вероятно, приведет к формированию новых мест отдыха для мигрирующих видов, также изменению самих животных и растительных видов. Центральная Азия, территория которой

<sup>7</sup> Запасы углеводородов, особенно газа, огромны, а месторождения угля и урана являются дополнительными источниками.

<sup>8</sup> Узбекистан уже использует 40% своего технически возможного гидроэнергетического потенциала, в то время как Казахстан и Кыргызстан на сегодняшний день используют его лишь 13% и 15% соответственно. При нынешнем уровне (5%) использования своего технически возможного потенциала Таджикистан располагает огромными возможностями для развития сектора гидроэнергетики. В Туркменистане, где гидроэнергетика наименее развита, и работает лишь одна ГЭС, показатель использования гидроэнергетического потенциала близится к 0%.

хранит важное в глобальном масштабе агробιοлогическое разнообразие и является домом для дикорастущих родственников важных сельскохозяйственных культур и одомашненных плодовых и ореховых деревьев, скорее всего, станет местом появления новых видов, хорошо приспособленных к меняющимся климатическим условиям.

### **Приложение 3. Итоги работы РЭЦЦА в период с 2014 по 2020 гг.**

Стратегия РЭЦЦА на период 2014-2020 гг. способствовала реализации основной миссии РЭЦЦА - оказание поддержки странам ЦА в решении приоритетных национальных и региональных экологических проблем через деятельность четырех программных направлений РЭЦЦА: Управление окружающей средой (УОС), Образование для устойчивого развития (ОУР), Поддержка водных инициатив (ПВИ) и Изменение климата и устойчивая энергетика (ИКУЭ). Эта поддержка выражалась в виде обеспечения диалога для усиления межгосударственного и межсекторального взаимодействия, стимулирование сотрудничества между региональными организациями и поддержку национальных партнеров в реализации их первоочередных задач. Параллельно осуществлялось внедрение и тестирование инновационных инструментов, подходов и политик для поддержки национальной реформы, межсекторального взаимодействия и информационного обеспечения процессов принятия решений. Традиционно, деятельность РЭЦЦА финансировалась за счет грантовых средств международных доноров.

Реализация целей и задач Стратегии РЭЦЦА на период 2014-2020 гг. в значительной степени основывалась на шести флагманских проектах:

1. Проект Европейского Союза «Центрально-Азиатский диалог по использованию возможностей многосекторального финансирования путем усиления взаимосвязи вода-энергия-продовольствие (Нексус диалог)». Цель проекта - создание благоприятной межсекторальной среды для стимулирования устойчивых и стойких к изменению климата инвестиций с целью укрепления водной, энергетической и продовольственной безопасности, а также экосистем в Центральной Азии. Проект исполнялся в пяти странах ЦА региона (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан) в период с 2016 по 2019 гг. в сотрудничестве с Международным союзом охраны природы (МСОП) при поддержке Международного фонда спасения Аральского моря.
2. Проект Всемирного банка «Программа по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в бассейне Аральского моря» (CAMP4ASB), который исполняется в Таджикистане и Узбекистане в период с 2016 по 2021 гг. Цель проекта - улучшить доступ ключевых заинтересованных сторон в ЦА к более качественным информационным услугам в области изменения климата, расширенным инвестициям и мероприятиям по наращиванию потенциала. Совокупно, это позволит странам региона эффективно реагировать на климатически обусловленные вызовы. В данном проекте РЭЦЦА поддерживает усилия Исполнительного комитета Международного Фонда спасения Арала (ИК МФСА) по региональной координации действий. .
3. Проект, финансируемый USAID «Вода, образование и сотрудничество» (Smart Waters) выполняется в пяти странах ЦА региона + Афганистан в период 2015-2020 гг. Его цель - содействие водному сотрудничеству и применению современных подходов к внедрению принципов интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР) через наращивание потенциала, обмен наилучшими практиками и взаимодействие между профессионалами-

водниками в регионе. В частности, проект поддерживает развитие потенциала и навыков специалистов водного сектора в странах ЦА и Афганистане, необходимые для применения принципов ИУВР на политическом и практическом уровнях. Проект активизировал сетевое взаимодействие и сотрудничество образовательных институтов, укрепил взаимное доверие между водниками, обеспечил применение принципов ИУВР в работе водных ведомств и оказал поддержку в создании бассейновых советов и подготовку планов на уровне выбранных речных бассейнов.

4. Проект Европейского Союза «Повышение осведомленности и партнерства для устойчивого развития водных ресурсов и окружающей среды в Узбекистане» (UzWaterAware), финансируемый, 2017-2020 гг., направлен на повышение осведомленности населения Республики Узбекистан по вопросам водопользования, а также на укрепление партнерства между государственными и неправительственными организациями для обеспечения устойчивого водного и экологического развития в Узбекистане.

5. С 2018 года РЭЦЦА исполняет роль Секретариата Платформы диалога высокого уровня инициативы «Blue Peace Central Asia» при поддержке Швейцарского агентства по развитию и сотрудничеству. Данная инициатива дает новый виток для развития трансграничного водного сотрудничества в регионе, поскольку она направлена на развитие диалога между странами с трансграничными речными бассейнами, с целью разработки устойчивых методов интегрированного управления водными ресурсами. Тем самым инициатива направлена на превращение управления трансграничными водными ресурсами из потенциального источника конфликта в инструмент миротворчества и расширения сотрудничества.

6. Проект Европейского Союза «Водное сотрудничество в Центральной Азии» (CAWECOOP), охватывал все страны региона и исполнялся в период 2015 - 2017 гг. Проекта содействовал сближению позиций, росту взаимопонимания стран и сотрудничества отраслей через организованное представительство стран региона, в лице дипломатов, депутатов, водников и экологи на различных международных мероприятиях, в т.ч., Всемирной Неделе Воды в Стокгольме в 2016-2019 гг. Данный проект способствовал признанию РЭЦЦА в качестве фасилитатора и учредил региональную рабочую группу парламентариев и представителей Министерств иностранных дел, которая продолжает действовать и после завершения проекта.

### **3.1. Диалог с региональными заинтересованными сторонами**

#### **3.1.1. Сотрудничество с региональными организациями в Центральной Азии**

Стремясь активизировать региональные процессы в сфере охраны окружающей среды и устойчивого развития в Центральной Азии, РЭЦЦА наладил тесные партнерские взаимоотношения с Исполнительным комитетом МФСА, который обладает полномочиями по решению приоритетных водных, экологических и социально-экономических вопросов в странах бассейна Аральского моря.

В рамках Программы ПВИ, РЭЦЦА поддерживал проведение совещаний в целях содействия обмену информацией и знаниями между различными региональными организациями, действующими под эгидой МФСА, включая Межгосударственную координационную водохозяйственную комиссию (МКВК), Межгосударственную комиссию по устойчивому развитию (МКУР), Региональный горный центр (РГЦ), Региональный центр гидрологии (РЦГ), а также бассейновые водохозяйственные объединения «Амударья» и «Сырдарья». В период с 2016 по 2018 гг. Центр оказал помощь в организации и проведении нескольких полугодовых заседаний, на которых был выработан ряд целевых координационных механизмов и форматов взаимодействия. Это позволило инициировать работу региональной диалоговой

платформы по вопросам устойчивого развития, управления окружающей средой и инициатив по управлению водными ресурсами согласно «Концепции взаимодействия и сотрудничества региональных организаций, вовлеченных в вопросы устойчивого развития и управления водными ресурсами в Центральной Азии».

В рамках проекта ЕС «Нексус диалог в Центральной Азии», исполняемого Программой УОС в период 2017- 2019 г.г., РЭЦЦА поддержал процесс ИК МФСА по подготовке четвертой Программы бассейна Аральского моря (ПБАМ-4, 2020 - 2025) и новой версии Региональной Программы по Охране Окружающей Среды для Устойчивого Развития (РПООСУР, 2020-2030) – две ключевые межправительственные программы действий в Центральной Азии с портфелем проектов в области устойчивого развития, управления водными ресурсами и защите окружающей среды, требующих инвестиции. РЭЦЦА получил возможность участвовать на совещаниях Региональной рабочей группы по ПБАМ-4 и по РПООСУР, на которых представителей национальных учреждений и отраслевых министерств Казахстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана, отвечающих за управление водными, земельными и энергетическими ресурсами, экономическое развитие и охрану природы, а также представителей ИК МФСА, МКВК и МКУР обсуждали новые подходы, принципы и проекты, необходимые для более эффективной подготовки и исполнения данных программ. Данное участие позволило внедрить принципиальные изменения, необходимые для трансформации ПБАМ в центральной-азиатскую инвестиционную программу для достижения водной, энергетической и продовольственной безопасности в регионе. В частности, четвертая версия ПБАМ отошла от традиционного фокуса на грантовые проекты национального и узко-секторального масштаба к разработке портфеля региональных проектов трансграничной и региональной значимости, требующих инвестиций. Новая РПООСУР признает необходимость межсекторального подхода для выработки эффективных мер по защите окружающей среды и рассматривает возможность вовлечения участников из других секторов.

Кроме этого, с 2016 г. Программа ИКУЭ РЭЦЦА выступает в качестве Региональной координационной группы (РКГ), проекта CAMP4ASB, финансируемого Всемирным банком и выполняемого под эгидой ИК МФСА. Здесь РЭЦЦА осуществляет общее управление мероприятиями на региональном уровне, оказывает техническую и консультационную поддержку партнеров проекта в Таджикистане и Узбекистане. Сотрудники ИК МФСА проходят обучение, выступают в роли спикеров на региональных мероприятиях по вопросам изменения климата, участвуют и выступают на Центрально-Азиатской программе лидерства по окружающей среде для устойчивого развития (ЦАПЛ).

### **3.1.2. Содействие региональному политическому диалогу**

В соответствии со своим мандатом, РЭЦЦА успешно содействует межсекторальному, региональному и международному сотрудничеству.

В настоящее время Центр использует три региональные платформы для обеспечения регулярного диалога и обмена знаниями между различными группами заинтересованных сторон из всех центральноазиатских стран. Успешной работе этих платформ в значительной степени способствует сотрудничество и координация действий между тематическими программами Центра, что позволяет предотвращать изолированное восприятие вопросов в рамках целевых мероприятий в контексте устойчивого развития стран и сообществ Центральной Азии. Поощряя и продвигая системный подход к экологическому сотрудничеству, деятельность вышеупомянутых платформ направлена на гармонизацию

национальных законодательств, усиление политической поддержки природоохранных инициатив и выработку общерегиональной повестки дня.

***Центрально-Азиатская конференция по вопросам изменения климата (ЦАКИК)***

координировалась Программой ИКУЭ РЭЦЦА и прошла в рамках финансируемого Всемирным банком проекта CAMP4ASB для обсуждения результатов 1-го и 2-го Азиатского регионального форума знаний (2013 и 2014 годы соответственно). Основные задачи ЦАКИК – содействие региональному диалогу, обмен знаниями и информацией по вопросам адаптации к изменению климата, поиск возможностей для совместных действий международными, региональными и национальными партнерами и выработке общего видения климатически устойчивого будущего. В 2018 г. состоялась 1-я Центрально-Азиатская конференция по вопросам изменения климата (Алматы, Казахстан), в ходе которой были определены ключевые барьеры, потребности и решения в области доступа к детализированным климатическим данным и информации. В результате этого, в настоящее время реализуются мероприятия по модернизации сети гидрометеорологических наблюдений в Узбекистане и Таджикистане (целевые затраты на каждую страну оцениваются в размере около 1,1 млн долларов США). В 2019 г. состоялась 2-я ЦАКИК (Ташкент, Узбекистан). Конференция включала сессию по наращиванию научного и профессионального потенциала для эффективного управления водными ресурсами и борьбы с изменением климата (организованную специалистами Программы ПВИ), по информированию о ходе реализации поддерживаемых CAMP4ASB местных климатических инвестиционных инициатив, а также налаживанию новых партнерских связей для расширения и применения успешных практик и технологий, доказавших свою эффективность в регионе. Силами Программы ОУР была организована сессия по мобилизации молодежи для участия в борьбе с изменением климата. Данное мероприятие также позволило обсудить возможности для повышения эффективности реализации положений Парижского соглашения и Повестки дня 2030 посредством регионального сотрудничества.

***Центрально-Азиатский экологический форум (ЦАМЭФ)*** – это флагманская инициатива РЭЦЦА, осуществление которой началось в 2016 г. Первый ЦАМЭФ «Изменение климата и водное сотрудничество в контексте устойчивого развития в Центральной Азии» 2017 г. (Ашхабад, Туркменистан) был организован совместно с Государственным комитетом по охране окружающей среды и земельным ресурсам Туркменистана. В мероприятии приняли участие более 200 представителей министерств и учреждений по защите окружающей среды, водным ресурсам и международным отношениям, парламентов стран ЦА, региональных и международных организаций, а также научные работники, дипломаты, журналисты и инвесторы из 13 стран. В 2018 г. форум состоялся в Ташкенте и был организован совместно с Государственным комитетом по экологии и охране окружающей среды Республики Узбекистан. Цель ЦАМЭФ-2018 заключалась в содействии диалогу между государственными учреждениями, академическим сообществом, международными организациями, общественными организациями и бизнес-структурами по вопросам совместного принятия решений для обеспечения устойчивого развития Центральной Азии. В частности, работа в рамках форума велась по 4-м тематическим направлениям: сохранение биоразнообразия и развитие сети охраняемых природных территорий; интегрированная утилизация твердых бытовых отходов; возобновляемые источники энергии и рациональное использование энергии; региональное водное сотрудничество в ЦАР. Параллельно с форумом прошел широкий спектр других мероприятий, включая следующие: организованное Программой УОС региональное совещание «Межсекторальные инвестиции, направленные на повышение водной, энергетической и продовольственной безопасности»; специальное совещание «Партнерство в целях устойчивого развития»; заседание Регионального руководящего

комитета по реализуемому в рамках Программы ПВИ проекту «Вода, образование и сотрудничество»; семинар «Внедрение технологий в планы действий в области изменения климата» совместно с Сетью и центром климатических технологий (СТСН); ежегодное совещание Общественно-консультативного совета (ОКС) РЭЦЦА; встреча рабочей группы ЕС-ЦА по защите окружающей среды и изменению климата; Специальная сессия по региональному водному сотрудничеству в Центральной Азии; и Субрегиональный семинар по процедуре трансграничной оценки экологического воздействия. Оба форума прошли при поддержке правительств стран ЦА, что еще раз указывает на наличие интереса к этой платформе сотрудничества и ее востребованность. ЦАМЭФ поочередно принимают столицы стран Центральной Азии.

**Центрально-Азиатская программа лидерства (ЦАПЛ)** является региональной платформой по усилению регионального сотрудничества и партнерств, наращиванию потенциала молодежи в области межсекторальных вопросов (включая воду, климат, энергию, биоразнообразие, гендерную проблематику и др.) и созданию сети молодых лидеров в странах ЦА и Афганистане. Одним из результатов этого ежегодного мероприятия, проводимого с 2010 г., является действующая Сеть выпускников ЦАПЛ (280 человек) во главе с Организационным комитетом Сети, истории успеха и достижения выпускников ЦАПЛ в их карьерном росте. Сегодня среди выпускников программы лидерства – Вице-министр экологии, депутат Олий Мажлиса Парламента, руководители департаментов и отделов водных и экологических ведомств стран Центральной Азии и Афганистана и лидеры общественных организаций.

### **3.2. Поддержка исполнения обязательств в рамках международных конвенций**

В течение последних 5-ти лет РЭЦЦА оказывает национальным правительствам ЦА все более масштабную поддержку в процессе подписания и исполнения природоохранных конвенций. РЭЦЦА активно содействует защите интересов региона по основным экологическим вопросам и добивается того, чтобы солидарный «региональный» голос Центральной Азии был услышан на международных платформах.

РЭЦЦА обладает статусом наблюдателя **Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН)**, официальным членом ее Сети и центра климатических технологий (СТСН), а также входит в состав Вспомогательного органа по осуществлению (ВОО) и Вспомогательного органа для консультирования по научным и техническим аспектам (ВОКНТА). В рамках инициированного Центром так называемого Парижского процесса в Центральной Азии он помогает странам при подготовке к соответствующим конференциям сторон (КС). В 2015 г. в Алматы совместно с Азиатско-тихоокеанской сетью по адаптации к изменению климата (APAN) были организованы две региональные конференции, которые привели к разработке итогового документа, формулирующего совместные региональные приоритеты в области адаптации к изменению климата и смягчения его последствий, а также потребности в наращивании потенциала в ЦАР. На 42-м заседании ВОКНТА/ВОО РЭЦЦА представил региональное видение на пути к КС-21 и в очередной раз подтвердил свою приверженность субрегиональному диалогу. В результате страны ЦА провели совместное мероприятие на полях КС-21 с целью проинформировать международное сообщество о национальных политиках низкоуглеродного развития и адаптации к изменению климата, а также инновационных практиках, внедряемых в Центральной Азии. Парижская конференция 2015 г. и «Парижский пакет» заложили основу для последующих действий – предпринимаемых в рамках специальных сессий ЦАКИК – по оказанию помощи странам ЦА в более глубоком понимании

ими новых климатических обязательств и повышения осведомленности о решениях ежегодных КС.

В 2014 г. РЭЦЦА начал сотрудничество с **Конвенцией ООН по борьбе с опустыниванием (КБО ООН)** и был выбран в качестве уполномоченной организации по подготовке отчетности о региональных процессах опустынивания и содействию обмену целевыми знаниями и опытом. В 2016 г. Центр провел региональное обучение для национальных координаторов КБО ООН, а в 2017 г. – мероприятие по обсуждению процесса внедрения Инициативы стран Центральной Азии по устойчивому использованию земельных ресурсов (SACILM2). В частности, в целях поддержки Туркменистана РЭЦЦА подготовил проект национального тематического отчета Туркменистана и содействовал внедрению положений КБО ООН в Национальный план действий по борьбе с опустыниванием. Кроме этого, РЭЦЦА представлял гражданское общество Центральной Азии и соответствующие предложения на КС-12 КБО ООН в Анкаре.

С 2016 г. Центр возглавляет Региональную инициативу Центральной Азии (РРИ-ЦА) в качестве секретариата **Рамсарской конвенции о водно-болотных угодьях, имеющих международное значение (Рамсарской конвенции)**. При активном участии специалистов Программы УОС это не только привело к присоединению Таджикистана к конвенции и позволило обновить список водно-болотных угодий в ЦАР, находящихся под защитой конвенции, но также повысить осведомленность координационных центров и местного населения об экосистемных услугах, которые обеспечиваются за счет водно-болотных угодий, включенных в Рамсарскую конвенцию. РЭЦЦА также обеспечил участие Узбекистана в РРИ-ЦА в будущем, а также участие Таджикистана в Региональной инициативе КБО ООН по снижению риска песчаных и пылевых бурь в ЦА.

Кроме того, специалисты Программы УОС РЭЦЦА установили тесные рабочие отношения с ЕЭК ООН, что способствовало проведению 2-х субрегиональных семинаров в рамках **Конвенции об оценке воздействия на окружающую среду в трансграничном контексте (Конвенции Эспо)** в 2017 г. В рамках семинаров представители уполномоченных природоохранных организаций и национальные эксперты из всех 5-ти центральноазиатских стран обсудили возможности укрепления регионального сотрудничества в целях реализации изложенных в конвенции рекомендаций. РЭЦЦА также оказывал содействие странам по усовершенствованию национальных систем мониторинга состояния окружающей среды, а также целевых параметров и отчетности в соответствии со стандартами **Мониторинга окружающей среды в Центральной Азии (MONESA)** ЕЭК ООН.

РЭЦЦА также зарекомендовал себя в качестве регионального эксперта по образованию в интересах устойчивого развития (ОУР) как в Центральной Азии, так и на международном уровне, представляя интересы региона в рамках международных процессов, включая **Глобальную программу действий ЮНЕСКО (2014-2018), Сеть педагогов кафедры ЮНЕСКО по ОУР при Йоркском университете, Канада и Руководящий комитет ЕЭК ООН по ОУР**.

В дополнение к этому, Региональный экологический центр Центральной Азии также содействовал определению региональных приоритетов для дальнейшего продвижения на пути к достижению **17 целей устойчивого развития (ЦУР) Повестки дня устойчивого развития до 2030 г.** Проведение в 2016 г. конференции «На пути к общему видению повестки дня 2030 в Центральной Азии» при поддержке ПРООН и Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП) позволило сформулировать общее региональное видение и определить конкретные действия по достижению ЦУР в Центральной Азии. На конференции была принята не имеющая обязательной силы резолюция, призывающая к сотрудничеству в процессе перехода к «зеленой» и циркулярной экономике с максимальным использованием существующих региональных механизмов, инициатив и программ в поддержку перехода к

более экологически безопасной и инклюзивной модели роста на основе гендерного равенства и соблюдения прав человека. В 2017 г. РЭЦЦА также установил партнерские взаимоотношения с Европейским процессом «Окружающая среда и здоровье», который реализуется совместно ВОЗ, ЕЭК ООН и ЮНЕП, для достижения в регионе ЦУР в сфере здравоохранения.

В 2018-2019 годы РЭЦЦА принял участие в выработке нового видения реализации Стратегии ЕЭК ООН по ОУР на период до 2030 года, с точки зрения усиления роли молодежи в принятии решений по ЦУР и ОУР. Руководящим комитетом ЕЭК ООН по ОУР была учреждена специальная экспертная группа по участию молодежи в реализации ОУР, состоящая из 15-ти представителей стран и организаций региона ЕЭК ООН. В состав группы вошла выпускница ЦАПЛ, сотрудник программы ПВИ РЭЦЦА.

В рамках реализации конвенции ЕЭК ООН о доступе к информации, участии общественности в принятии решений и доступе к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды (**Орхусской конвенции**), РЭЦЦА оказывает поддержку организациям гражданского общества ЦАР в обеспечении доступа к информации, повышении потенциала и предоставлении площадки для обмена опытом и хорошими практиками на региональных платформах РЭЦЦА – ЦАМЭФ, ЦАКИК и ЦАПЛ.

Центр принял участие в Международной конференции высокого уровня «Продвижение действий и политического диалога по воде для устойчивого развития» в Душанбе (Таджикистан) в рамках **Международного десятилетия действий «Вода для устойчивого развития» 2018-2028** и в Центральном-Азиатском экологическом форуме в Ташкенте (Узбекистан). Кроме этого, РЭЦЦА подтвердил важность обеспечения региональной водно-энерго-продовольственной безопасности в ходе параллельного мероприятия на 8-й сессии Совещания сторон **Конвенции ЕЭК ООН по охране и использованию трансграничных водотоков и международных озер (Водной конвенции)**.

### **3.3. Оказание содействия национальным правительствам в решении приоритетных экологических проблем**

Страновые офисы (СО) РЭЦЦА в 5-ти странах ЦА и Афганистане играют ключевую роль в содействии налаживанию партнерских отношений с национальными заинтересованными сторонами, в частности, с государственными организациями и тематическими рабочими группами, а также в поддержке реализации национальных и региональных проектных мероприятий.

Посредством содействия разработке целевых документов по секторальной политике в Кыргызстане, Таджикистане и Узбекистане для обеспечения **низкоуглеродного развития** посредством внедрения мер по энергоэффективности и секвестрации углерода (при поддержке Федерального министерства защиты окружающей среды, охраны природы и ядерной безопасности Германии) РЭЦЦА выступил инициатором разработки программ по Национальным приемлемым действиям по смягчению последствий от изменения климата (НАМА) в ЦАР. Для продвижения внедрения возобновляемых источников энергии Центром был также проведен ряд национальных мероприятий по наращиванию потенциала и разработаны более 100 передовых практик и технологий в сфере повышения осведомленности, в частности, среди субъектов частного сектора. Силами РЭЦЦА была также сформирована региональная сеть экологических НПО для поддержки мероприятий на национальном уровне, особенно в области повышения осведомленности и проведения информационных кампаний.

В Таджикистане РЭЦЦА реализовал исследовательскую инициативу по анализу возможностей использования денежных переводов работающих мигрантов для повышения климатической устойчивости сельских сообществ. С отчетом по исследованию можно ознакомиться [здесь](#).

Региональный экологический центр Центральной Азии сыграл существенную роль в **реформировании водного сектора** стран Центральной Азии и Афганистана. Так, например, при участии Центра Министерство энергетики и водных ресурсов Афганистана разработало модель сбора и обмена информацией и данными между национальными организациями, вовлеченными в управление водными ресурсами. В Казахстане Исполнительная дирекция МФСА, Министерство труда и социальной защиты и РЭЦЦА провели совместную работу по усовершенствованию профессиональных стандартов по специальностям в сфере управления водными ресурсами, в результате чего были одобрены стандарты «Водоснабжения, санитарии и охраны водных ресурсов» и «Гидротехнической мелиорации», которые включены в реестр Национальной палаты предпринимателей Казахстана «Атамекен», будут внедрены в государственные стандарты образования и использоваться национальными вузами для разработки собственных академических курсов.

При содействии РЭЦЦА, Правительством Кыргызстана были одобрены дополнения к Закону «О воде» и Водному кодексу об экономических механизмах управления водными ресурсами и разработан Гидрологический глоссарий, а в Таджикистане – проект Закона «Об ирригации и мелиорации», который был впоследствии одобрен уполномоченной Межправительственной рабочей группой. В Туркменистане полным ходом идет разработка дополнительных Положений о бассейновой водохозяйственной организации и Положений о бассейновом совете к действующему Водному кодексу. И, наконец, в Узбекистане мероприятия в рамках Программы ПВИ способствовали разработке Процедур учета, отчетности и мониторинга водопользования и водопотребления, а также Декларации безопасности гидротехнических объектов. Тесное сотрудничество с исследовательскими и академическими учреждениями в рамках совместных научных-исследовательских инициатив позволяет РЭЦЦА участвовать в **наращивании потенциала и научном обмене**, например, посредством предоставления стипендий 12-ти номинированным государственным служащим для прохождения магистерского курса обучения по ИУВР в Казахстанско-Немецком университете в Алматы. На следующий учебный год 2019-2021 на курс зачислено 24 студента.

С целью продвижения ИУВР на бассейновом уровне, Программа ПВИ РЭЦЦА поддерживает усилия национальных правительств в сфере **бассейнового планирования** для обеспечения более эффективного управления водными ресурсами. В рамках финансируемого АМР США проекта Smart Waters разработано уникальное Руководство и учебный модуль по бассейновому планированию, уже протестированные в 6 пилотных малых речных бассейнах. В результате этого на 8 трансграничных реках было организовано 15 малых бассейновых советов с действующими бассейновыми планами. Подход РЭЦЦА к разработке бассейновых планов стал флагманским инструментом, который успешно используется в рамках других проектов и признается другими партнерами в области развития, работающими в ЦАР, включая Всемирный банк.

РЭЦЦА организует рабочие группы по разработке и пилотному апробированию инновационных подходов и технологий на местном уровне с целью сбора информации и масштабирования передовых практик. В рамках проекта Smart

Waters Программа ПВИ предоставила доступ к питьевой воде сельским сообществам (около 250 бенефициаров в селе Чолок-Арык в Кыргызстане), обеспечила поддержку восстановительных работ на ирригационных каналах (Успенровка и Жерге-Тал в Кыргызстане, Майлыбай (частично) в Казахстане) и протестировала методики устойчивой и регулярной очистки ирригационных каналов в бассейне реки Исфара (в Кыргызстане и Таджикистане).

Специалистами Программы УОС РЭЦЦА разработаны методики проведения экономической оценки экосистемных услуг в Казахстане, Кыргызстане и Таджикистане. В Кыргызстане на пилотном участке лесозаготовительного предприятия села Тюп была разработана методика расчета ПЭУ и подписано соглашение о сотрудничестве между этим предприятием, администрациями двух прилегающих районов (Сан-Таш и Сарыбулак), пастбищным комитетом, государственной организацией снабжения питьевой водой и СО РЭЦЦА в Кыргызстане.

В 2017 г. при поддержке Центра специалисты Ташкентского института усовершенствования врачей при Министерстве здравоохранения Узбекистана разработали учебную программу по медицинской экологии для применения в рамках курсов повышения квалификации сотрудников министерства и Государственного комитета охраны окружающей среды, а также для обучения студентов Ташкентской медицинской академии.

Роль страновых офисов РЭЦЦА в 5 странах Центральной Азии заключается в поддержке реализуемых в стране национальных и региональных проектов Центра, а также в налаживании взаимодействия с соответствующими партнерами и заинтересованными сторонами. Как правило, работа СО соотносится с национальными планами, стратегиями и политиками, что позволяет повышать результативность национальных усилий в сфере управления окружающей средой и устойчивого развития на основе конструктивных партнерских отношений. Ниже представлены основные достижения деятельности страновых РЭЦЦА офисов в каждой из целевых стран.

#### **СО в Казахстане**

Страновой офис РЭЦЦА в Казахстане начал свою работу в 2014 г. и в тесном сотрудничестве с различными заинтересованными сторонами занимался разработкой политик в области защиты окружающей среды и развития для решения вызовов, возникающих в связи с экономической диверсификацией, урбанизацией, управлением водными ресурсами, необходимостью смягчения последствий от изменения климата. Деятельность СО в Казахстане согласуется с предложенной и запущенной Казахстаном глобальной инициативой – Партнерской программой «Зеленый мост» (ППЗМ). Основная цель этого амбициозного начинания заключается в поддержании рационального

#### **СО в Кыргызстане**

Изначально, в рамках программы поддержки НПО и программ обучения в области устойчивого развития страновой офис в Бишкеке предоставлял НПО и сообществам техническую поддержку и информацию о рациональном природопользовании и участвовал в повышении общественной осведомленности об устойчивом развитии и защите окружающей среды. Укрепление партнерских связей с государственными учреждениями проявилось в совместной разработке проекта Стратегии Национального устойчивого развития Кыргызской Республики на 2014-2017 гг., содействию осуществлению Картахенского протокола по биобезопасности, Роттердамской конвенции, а также предоставлении экспертной помощи в процессе составления проекта Национальных

использования природных ресурсов в Казахстане и ЦАР. Таким образом, в рамках Концепции и плана действий по осуществлению зеленой экономики 2013-2020 (КПДОЗЭ) СО РЭЦЦА в Казахстане внес вклад в развитие модели всестороннего «зеленого» показателя уровня жизни населения и системы градаций (различий) регионов Республики Казахстан в соответствии со степенью экологического благополучия. В настоящее время в рамках исследовательского проекта ЮНЕП «Содействие развитию чистого транспорта в Казахстане» СО участвует в разработке налогово-бюджетных политик для содействия внедрению более экономичных транспортных средств. Кроме этого, посредством проведения ряда конференций и учебных семинаров СО также внес вклад в повышение общественной осведомленности о «зеленой экономике» и «зеленом развитии».

докладов о состоянии окружающей среды Кыргызской Республики (НДСОС). При поддержке ПРООН СО РЭЦЦА в Кыргызстане участвовал в разработке стратегического документа «Приоритеты сохранения биологического разнообразия Кыргызской Республики в период до 2024 г.» и составлении «Плана действий по реализации приоритетов сохранения биологического разнообразия Кыргызской Республики в период с 2014 по 2020 гг.». Кыргызский СО продолжает способствовать развитию платформы регионального сотрудничества РЭЦЦА, в частности, оказывая техническую и экспертную поддержку заседаниям малых бассейновых советов (в рамках регионального проекта Smart Waters), что содействует укреплению двух- и трехсторонних диалогов на местном уровне и вносит значительный вклад в трансграничное сотрудничество в Центральной Азии.

#### **СО в Таджикистане**

Страновой офис РЭЦЦА в Таджикистане содействовал реализации национальных и региональных экологических инициатив посредством поддержки мер по разработке Национальных докладов о человеческом развитии, стратегических программ, планов действий и законов в области управления природопользованием, например, Закона «О мелиорации земель Республики Таджикистан» – нового законодательного акта, регулирующего целевые вопросы. СО также приступил к разработке проекта Закона «О мелиорации» и внес вклад в разработку онлайн-версий НДСОС Республики Таджикистан на основании 36 показателей ЕЭК ООН. В контексте перехода к ИУВР СО содействовал модернизации учебных центров Таджикского научно-

#### **СО в Туркменистане**

Проектный офис РЭЦЦА в Туркменистане обеспечивает вклад в выполнение приоритетных национальных программ посредством реализации проектов, содействующих выполнению Национальной программы действий в рамках КБО ООН, разработки НДСОС на основании рекомендаций ЕЭК ООН, а также реализации мер по укреплению устойчивого лесопользования. СО тесно сотрудничает с КБО ООН и усиливает мандат РЭЦЦА на этой платформе используя свой расширенный экспертный и технический потенциал. Совместно с партнерами Центр содействовал подготовке и представлению на рассмотрение Министерством охраны природы Туркменистана проекта Национального плана действий по борьбе с опустыниванием, который отражает национальные приоритеты и учитывает 10-летнюю национальную стратегию в рамках КБО ООН. Кроме этого, посредством проектов по предотвращению вредного экологического воздействия процессов высыхания Аральского моря через расширение площади лесонасаждений

исследовательского института гидротехники и мелиорации и Министерства энергетики и водных ресурсов. Кроме этого, СО РЭЦЦА в Таджикистане предоставил Агентству мелиорации и ирригации при Правительстве Республики Таджикистан высокоточное измерительное ГИС-оборудование, что не только значительно расширило потенциал этого проектного учреждения, но и позволило повысить общее качество проектирования гидротехнических сооружений.

СО РЭЦЦА в Туркменистане оказывал поддержку в реализации Национальной лесной программы. Кроме этого, после вступления в силу новой редакции Водного кодекса Туркменистана в 2016 г., который впервые включил в себя элементы ИУВР, СО был инициирован процесс создания пилотного малого бассейнового совета на туркменской стороне реки Мургаб в рамках проекта Smart Waters. Это позволило на практике реализовать положения Водного кодекса согласно принципам бассейнового планирования, т.е. с участием государственных органов, общественных организаций, непосредственных арендаторов и водопользователей и других заинтересованных сторон.

### **СО в Узбекистане**

Страновой офис РЭЦЦА в Узбекистане был официально открыт в 2005 г., что привело к стремительному углублению сотрудничества с главным национальным природоохранным учреждением – Государственным комитетом по охране природы Республики Узбекистан, и реализации совместных проектов в соответствии с подписанным МоВ. Учитывая важность водных проблем, СО установил тесное сотрудничество с Министерством водного хозяйства РУ, в частности, в области внедрения принципов ИУВР и наращивания потенциала специалистов-водников. В рамках финансируемого Европейским Союзом проекта «Повышение осведомленности и партнерства для устойчивого водного и экологического развития в Узбекистане» (UzWaterAware) РЭЦЦА создал платформу сотрудничества НПО сектора, государственных ведомств и СМИ. Налажено систематическое сотрудничество примерно с 20 НПО Узбекистана для эффективного повышения осведомленности и внедрению коммуникационной стратегии по водной и экологической тематикам среди широкой общественности в стране.

Помимо проектных усилий, СО также регулярно участвует в секторальных рабочих группах и донорских встречах. СО РЭЦЦА в Узбекистане также оказывал Правительству поддержку при реализации Национального плана действий по защите окружающей среды и устойчивому развитию (НПД ЗОСУР), а также Программ действий по защите окружающей среды Республики Узбекистан на 2013-2017 гг.

### **3.4. Работа с гражданским обществом**

В самом начале своей деятельности РЭЦЦА оказывал систематическую поддержку, в том числе финансовую, национальным и региональным организациям гражданского общества (ОГО) Центральной Азии в рамках Программы поддержки гражданских инициатив (ПГИ) с 2001 по 2008 годы с целью наращивания их институционального потенциала и содействия их участию в диалогах и процессах принятия решений. Однако прекращение институционального финансирования Центра в 2009 году и резкое сокращение финансирования Программы ПГИ со стороны международных доноров привели к существенному снижению способности РЭЦЦА оказывать такую целевую помощь. Как следствие, в течение последних 5-ти лет сотрудничество РЭЦЦА с НПО все чаще строится в формате партнёрства через работу в Совете управляющих и Общественном консультативном совете РЭЦЦА; поддержку участия общественности в региональных, национальных и местных мероприятиях РЭЦЦА и

приглашения представителей гражданского общества в качестве экспертов в проекты посредством заключения субконтрактов на реализацию конкретных проектных работ/компонентов.

В последнее время Региональный экологический центр Центральной Азии уделяет особое внимание усилению роли НПО на региональных площадках, в процессах принятия решений и в рамках таких инициатив как Центрально-Азиатский международный экологический форум (ЦАМЭФ), Центрально-Азиатская конференция по изменению климата (ЦАКИК), Центральноазиатская программа лидерства (ЦАПЛ), обновленная Региональная программа по охране окружающей среды и устойчивому развитию в Центральной Азии (РПООСУР) и др. Кроме этого, была внедрена практика проведения страновыми офисами РЭЦЦА регулярных встреч с экологическими НПО для обсуждения тематических вопросов на национальном и региональном уровнях, поиска решений и возможностей сотрудничества, улучшения взаимодействия с государственными органами и обмена новостями.

Реализация проектов в большей степени позволяет РЭЦЦА приглашать к участию в них и тесно взаимодействовать с представителями гражданского общества, и РЭЦЦА сотрудничает с национальными НПО по целому ряду проектов. Так, например, в рамках проекта Европейского Союза UzWaterAware в Республике Узбекистан была оказана поддержка 17-ти национальным ННО в целях повышения осведомленности населения по водной тематике. Кроме этого, в ходе ЦАКИК-2019 в Ташкенте была создана новая тематическая сеть НПО по вопросам адаптации и смягчения последствий от изменения климата – Региональная сеть организаций гражданского общества по изменению климата (РСОГО ИК), в которую вошли Экофорум казахстанских НПО, Климатическая сеть Кыргызстана, Климатическая сеть Таджикистана, Общество охраны природы Туркменистана и Экологическое движение Узбекистана. В рамках РСОГО, в 2019 году и начале 2020 года поддержаны 5 национальных мероприятий в Кыргызстане, Таджикистане, Узбекистане и Казахстане. Запланированы мероприятия в Таджикистане и Туркменистане.

Кроме того, представители ОГО Центральной Азии имеют возможность участвовать в планировании деятельности РЭЦЦА посредством членства в Совете управляющих и Общественно-консультативном совете при работе над такими документами как Стратегия развития, Концепция изменений, План действий и бюджет РЭЦЦА, а также участия в процедуре избрания нового Исполнительного директора организации.